

“ALUMNI”- DISTINGUIDO: Mercedes Sierra Toral

Bueno, cuántas emociones. Estimado rector, autoridades y queridos amigos y compañeros. La verdad es que cuando recibí la llamada de Paco Aresti, me hizo una tremenda ilusión y me sentí muy honrada, y estuvimos hablando un rato. Después al colgar me quedé pensando: “Bueno. Y, ¿por qué yo? Y, ¿por qué a mí?”. La verdad es que estoy abrumada por todas las cosas que he escuchado hoy y le agradezco a Mila especialmente la laudatio que ha hecho.

En fin, yo pensaba que quizá por lo que podía llamar la atención era porque mi trayectoria profesional había sido bastante atípica y en algunos aspectos se puede considerar incluso muy poco ortodoxa. Yo creo que la educación en esta universidad era tan buena y lo sigue siendo, por lo que he podido ver en la primera parte de esta mañana.

A pesar de haberme formado como ingeniera de Caminos no he tenido problema para desarrollar la mayor parte de mi carrera profesional en el entorno aeroespacial, trabajando en equipos integrados de ingenieros que venían de instituciones tan sonoras o que pueden sonar tanto como la NASA, la Agencia Espacial Europea, el MIP y varias otras.

Me parece que eso es lo primero que tengo que agradecer a esta universidad, el haberme dado esa oportunidad, el habérmelo dado por una formación de base muy sólida. Esto es algo en lo que quería insistir un poco porque creo que el nivel de la ingeniería en España es muy bueno y he tenido ocasión de comprobarlo en mis trabajos y a lo largo de mi trayectoria.

Por ejemplo, en los tres años que he pasado en California me doy cuenta que allí la formación de los ingenieros es muy específica son todos súper especializados con un conocimiento muy estrecho y trabajan mucho siguiendo procedimientos y siguiendo

manuales, con alguna honrosa excepción cuando les sacas del manual, y cuando les sacas de su campo de actividad se bloquean.

Me parece que uno de los valores y de la ventaja diferencial que tiene la formación de ingeniería en España y en particular en la Universidad de Cantabria es que tiene un enfoque mucho más amplio de lo que suele ser habitual.

Me parece muy importante que esto se mantenga y se fomente, sobre todo pensando en las nuevas generaciones que vienen ahora, porque creo que van a encontrar un entorno laboral que no tiene nada que ver con el que hemos vivido nosotros.

Yo creo que ya no va a haber carreras de funcionarios de por vida o van a ser muy escasas. Tampoco el entrar en una empresa y desarrollar prácticamente toda tu vida laboral allí. Yo creo que cada vez más los licenciados y los ingenieros en particular se van a tener que ir ganando la vida, van a tener que cambiar más de trabajo y van a tener que ir donde les paguen y les van a pagar por su capacidad de aportar valor y por su capacidad de resolver problemas.

Para enfocar esto bien es fundamental esta base técnica sólida y amplia y esto va a ser condición necesaria pero probablemente no suficiente. El mundo se ha encogido y va a ser muy importante, lo comentábamos antes, saber idiomas, va a ser muy importante expresar tus ideas con claridad.

Lo que estoy viendo es que cada vez más hay más proyectos de financiación privada, o financiación pública-privada, financiación mixta, en los que a lo mejor te puedes pasar dos años tratando de convencer a inversores y financiadores de que es en tu proyecto en el que tienen que poner dinero y no en otro que está compitiendo por los mismos fondos, con lo cual el ser capaz de expresar las ideas buenas y dar solidez al proyecto es un tema fundamental.

Hay otros temas que pueden ser más intangibles. Yo creo que los ingenieros tendemos a basarnos demasiado en nuestra parte más racional y me parece que es muy importante dar salida a la intuición y a la parte más emocional, que a veces son componentes mucho más importantes para resolver problemas, a veces incluso para

disolverlos, o el apelarse, se ha dicho antes a la empatía, esto es un tema muy importante para conseguir convencer a la gente, también para ser capaz de gestionar equipos humanos y sobre todo equipos de alto rendimiento como suelen ser los equipos que integran ingenieros, ingenieros y científicos, o seguro que profesionales. Este es el entorno que yo más conozco pero seguro que profesionales de todo tipo. Al final las personas somos la parte más complicada de toda la ecuación y esto será algo también que tengan que aprender los profesionales del futuro.

Hay un tema que quizás quería comentar porque me parece que quizás nosotros no estamos haciendo muy bien y espero que las jóvenes generaciones lo hagan mejor, y se ha comentado también en las discusiones de esta mañana, que es el implicarnos más en la construcción de la sociedad.

Me parece que no hemos sido lo suficientemente críticos con todas las obras faraónicas que se han hecho que no es ya que no tengan una rentabilidad económica, es que tampoco la tienen social y probablemente esos enormes cantidades de fondos público habrían estado mejor destinados a otros fines.

Y me parece que a los ingenieros se nos está oyendo poco y tendríamos que estar más activos en esta construcción de la sociedad razonable.

En fin, que hace justo 30 años por estas fechas que abandoné esta universidad y me parece increíble que haya podido pasar tanto tiempo y que haya pasado tan deprisa, y que han pasado tantas cosas durante este periodo.

Así que me parece que es el momento de los agradecimientos porque todo este camino no lo he hecho sola.

Quiero empezar por supuesto por mi familia que puede sonar a tópico pero Mila lo ha mencionado muy bien y se lo agradezco mucho. Mi caso ha sido especialmente importante porque tengo muy claro que tanto mi madre como mis hermanas hicieron un sacrificio importante para que yo pudiera venir a estudiar aquí y les estaré siempre agradecida por ello.

“ALUMNI”

distinguidos



Quiero dar las gracias también a esa personas que he tenido la suerte de irme encontrando por el camino, que han confiado en mí y me han forzado a ir un paso más allá de los límites que yo creía que tenía en cada momento y me han ayudado a crecer.

Quiero dar las gracias a SENER que es la empresa en la que he desarrollado prácticamente toda mi carrera profesional, con algún paso por la administración, porque siempre me ha dejado mucha libertad para trabajar y me ha ofrecido retos muy variados, muy diferentes y siempre muy interesantes.

Y para terminar tengo que volver a esta universidad porque sin los 6 años de estupenda formación que he pasado aquí sin todo ese entorno universitario y toda la gente que había aquí, compañeros, profesores, de todo tipo... nada de todo esto habría sido posible.

Así que muchas gracias.