

Facultad de Ciencias Económicas y Empresariales

## GUÍA DOCENTE DE LA ASIGNATURA

764 - Estrategias de Internacionalización

Máster Universitario en Dirección de Empresas (MBA)  
Optativa. Curso 1

Máster Universitario en Dirección de Empresas (MBA)  
Optativa. Curso 1

Curso Académico 2023-2024

**1. DATOS IDENTIFICATIVOS**

Título/s	Máster Universitario en Dirección de Empresas (MBA) Máster Universitario en Dirección de Empresas (MBA)	Tipología v Curso	Optativa. Curso 1 Optativa. Curso 1
Centro	Facultad de Ciencias Económicas y Empresariales		
Módulo / materia	ASIGNATURAS ORIENTACIÓN PROFESIONAL		
Código y denominación	764 - Estrategias de Internacionalización		
Créditos ECTS	2,5	Cuatrimestre	Cuatrimestral (1)
Web			
Idioma de impartición	Español	English friendly	Sí
		Forma de impartición	Presencial

Departamento	DPTO. ADMINISTRACION DE EMPRESAS
Profesor responsable	MARIA OBESO BECERRA
E-mail	maria.obeso@unican.es
Número despacho	Edificio de las Facultades de Derecho y Ciencias Económicas y Empresariales. Planta: + 2. Despacho Profesores Asociados Administración de Em (E222A)
Otros profesores	

**2. CONOCIMIENTOS PREVIOS**

Conocimientos básicos sobre Dirección Estratégica

### 3. COMPETENCIAS GENÉRICAS Y ESPECÍFICAS DEL PLAN DE ESTUDIOS TRABAJADAS

#### Competencias Genéricas

Capacidad de organización y planificación. Consiste en adquirir aptitudes para observar, evaluar y plantear propuestas para establecer pautas de organización y planificar actuaciones futuras de acuerdo con unos criterios preestablecidos.

Capacidad para trabajar en equipo. El alumno deberá saber integrarse y colaborar de forma activa en la consecución de objetivos comunes con otras personas mucho más allá de los logros de carácter individual, pensando de forma global por el bien de la organización a la que pertenece.

Comunicación oral y escrita. Consiste en la aptitud para saber transmitir eficazmente a la audiencia lo que se desea. El estudiante deberá ser capaz de elaborar y redactar informes empresariales, además de adquirir cualidades para conseguir una exposición oral adecuada.

Trabajo en un contexto internacional. Esta competencia consiste en saber comprender y adaptarse a la cultura social y empresarial de diversos países, de gran interés para toda empresa u organización con proyección internacional.

Habilidad y búsqueda de información económico-financiera. Capacidad consistente en conseguir información y bases de datos que puedan ser de utilidad para la toma de decisiones empresariales y para desarrollar trabajos de investigación en el área de Administración de Empresas

#### Competencias Específicas

Capacidad para elaborar e implantar un plan estratégico. Habilidad para realizar el diagnóstico estratégico de una empresa y para establecer, en base a ello, diferentes objetivos y estrategias

Capacidad para gestionar la política de RRHH de una empresa. Habilidad para conocer y aplicar en la empresa diferentes herramientas y técnicas para la gestión de RRHH

#### Competencias Básicas

Que los estudiantes sepan aplicar los conocimientos adquiridos y su capacidad de resolución de problemas en entornos nuevos o poco conocidos dentro de contextos más amplios (o multidisciplinares) relacionados con su área de estudio

Que los estudiantes posean las habilidades de aprendizaje que les permitan continuar estudiando de un modo que habrá de ser en gran medida autodirigido o autónomo

### 3.1 RESULTADOS DE APRENDIZAJE

- Los estudiantes serán capaces de elaborar un plan de internacionalización de una empresa cuando estén desarrollando su carrera profesional.

### 4. OBJETIVOS

Conocimiento sobre el contexto internacional en el que operan las empresas.

Conocimiento para elaborar un plan de internacionalización de una empresa (análisis de la empresa, análisis de mercados, selección de método de entrada y selección de la estrategia de internacionalización)

5. MODALIDADES ORGANIZATIVAS Y MÉTODOS DOCENTES	
ACTIVIDADES	HORAS DE LA ASIGNATURA
<b>ACTIVIDADES PRESENCIALES</b>	
HORAS DE CLASE (A)	
- Teoría (TE)	8
- Prácticas en Aula (PA)	12
- Prácticas de Laboratorio Experimental (PLE)	
- Prácticas de Laboratorio en Ordenador (PLO)	
- Prácticas Clínicas (CL)	
Subtotal horas de clase	20
<b>ACTIVIDADES DE SEGUIMIENTO (B)</b>	
- Tutorías (TU)	6
- Evaluación (EV)	4
Subtotal actividades de seguimiento	10
<b>Total actividades presenciales (A+B)</b>	<b>30</b>
<b>ACTIVIDADES NO PRESENCIALES</b>	
Trabajo en grupo (TG)	24,5
Trabajo autónomo (TA)	8
Tutorías No Presenciales (TU-NP)	
Evaluación No Presencial (EV-NP)	
<b>Total actividades no presenciales</b>	<b>32,5</b>
<b>HORAS TOTALES</b>	<b>62,5</b>

6. ORGANIZACIÓN DOCENTE													
CONTENIDOS		TE	PA	PLE	PLO	CL	TU	EV	TG	TA	TU-NP	EV-NP	Semana
1	El contexto internacional	2,00	2,00	0,00	0,00	0,00	1,00	1,00	2,00	0,00	0,00	0,00	1
2	La decisión de internacionalización	2,00	4,00	0,00	0,00	0,00	1,00	1,00	2,50	2,00	0,00	0,00	1-2
3	Selección de mercados	3,00	2,00	0,00	0,00	0,00	1,50	1,00	2,50	2,00	0,00	0,00	2
4	Métodos de entrada en nuevos países	0,50	2,00	0,00	0,00	0,00	1,50	0,50	15,00	2,00	0,00	0,00	3-4
5	Estrategias de internacionalización	0,50	2,00	0,00	0,00	0,00	1,00	0,50	2,50	2,00	0,00	0,00	3-4
TOTAL DE HORAS		8,00	12,00	0,00	0,00	0,00	6,00	4,00	24,50	8,00	0,00	0,00	
Esta organización tiene carácter orientativo.													

TE	Horas de teoría
PA	Horas de prácticas en aula
PLE	Horas de prácticas de laboratorio experimental
PLO	Horas de prácticas de laboratorio en ordenador
CL	Horas de prácticas clínicas
TU	Horas de tutoría
EV	Horas de evaluación
TG	Horas de trabajo en grupo
TA	Horas de trabajo autónomo
TU-NP	Tutorías No Presenciales
EV-NP	Evaluación No Presencial

7. MÉTODOS DE LA EVALUACIÓN				
Descripción	Tipología	Eval. Final	Recuper.	%
Trabajo individual	Trabajo	No	Sí	40,00
Calif. mínima	5,00			
Duración				
Fecha realización	Durante el curso			
Condiciones recuperación	Examen final teórico-práctico			
Observaciones				
Prácticas en el aula	Otros	No	Sí	30,00
Calif. mínima	0,00			
Duración				
Fecha realización	Durante el curso			
Condiciones recuperación	Examen final teórico-práctico			
Observaciones	Durante las clases magistrales se propondrán ejercicios y prácticas relacionados con la aplicación de los conceptos vistos en clase, que serán recogidos para su valoración por la profesora.			
Práctica en grupo	Trabajo	No	Sí	10,00
Calif. mínima	0,00			
Duración				
Fecha realización	Durante el curso. Presentación: el último día de la asignatura			
Condiciones recuperación	Examen final teórico-práctico			
Observaciones				
Evaluación por temas	Otros	No	Sí	20,00
Calif. mínima	0,00			
Duración				
Fecha realización	Al finalizar cada tema			
Condiciones recuperación	Examen final teórico-práctico			
Observaciones				
<b>TOTAL</b>				<b>100,00</b>
Observaciones				

La asignatura podrá ser superada durante el curso. Dicha evaluación consistirá en la realización de un trabajo individual, una práctica en equipo, varias prácticas en el aula (algunas individuales y otras en grupo) y también una evaluación por temas (test).

Para superar la asignatura mediante evaluación continua se requiere un esfuerzo continuado del alumno durante el curso. Por ello será imprescindible la participación en, al menos, el 80 por ciento de las actividades propuestas durante el curso (entrega de prácticas en el aula propuestas durante las clases de teoría, participación en las actividades prácticas programadas en el calendario y entrega y defensa de los trabajos de la asignatura). La nota final, que para superar la evaluación continua debe de alcanzar un mínimo de 5 puntos sobre 10, e incluye:

- Trabajo individual: las instrucciones del trabajo individual se pueden descargar en el Aula Virtual .
- Trabajo en equipo: las instrucciones del trabajo en equipo se pueden descargar en el Aula Virtual .
- Prácticas en el aula: durante las clases, se realizarán y recogerán varias prácticas relacionadas con los contenidos de la asignatura.
- Evaluación por temas: al finalizar cada tema, se realizará un cuestionario tipo test donde se evaluarán los conocimientos adquiridos por cada estudiante.

**Criterios de evaluación para estudiantes a tiempo parcial**

Los alumnos a tiempo parcial pueden superar la asignatura realizando un examen de carácter teórico-práctico en el día y hora fijados en el calendario oficial.

En este examen se evaluarán los conocimientos de los alumnos relacionados con la internacionalización de las empresas.

En la primera parte se realizarán preguntas para comprobar el conocimiento teórico adquirido, mientras que en la segunda parte se dará información sobre una empresa y se realizarán preguntas para aplicar estos conocimientos teóricos a un caso práctico. Ambas partes deben de ser superadas por separado.

En el caso de que haya alguna alerta sanitaria que impida la realización de este examen de forma presencial, se realizará de forma telemática. En este caso, el examen constará igualmente de dos partes, teoría y práctica, que también deberán de ser superadas por separado. El examen de teoría será oral y la corrección se realizará por coincidencia en palabras clave, siendo realizado también con las cámaras web y micrófonos encendidos. Ambas pruebas serán grabadas.

**8. BIBLIOGRAFÍA Y MATERIALES DIDÁCTICOS**

**BÁSICA**

Manual de Internacionalización del ICEX (2017). Disponible en:  
<https://www.icex.es/icex/es/Navegacion-zona-contacto/libreria-icex/PUB2018776130.html?idTema=10707031&idColeccion=12060362>

**Complementaria**

Pla Barber, J., León-Darder, 2016. Dirección Internacional de la empresa. McGraw Hill.

**9. SOFTWARE**

PROGRAMA / APLICACIÓN	CENTRO	PLANTA	SALA	HORARIO
Aula Virtual en la Plataforma Moodle. Los alumnos disponen de las diapositivas en power point que utiliza el profesorado en las Clases y de otra información relevante relacionada con la asignatura.				
Microsoft Teams en el caso de alerta sanitaria que impida el desarrollo presencial de las clases (total o parcial)				

### 10. COMPETENCIAS LINGÜÍSTICAS

- Comprensión escrita
- Comprensión oral
- Expresión escrita
- Expresión oral
- Asignatura íntegramente desarrollada en inglés

**Observaciones**