

GUÍA DOCENTE ABREVIADA DE LA ASIGNATURA

1039 - Proyectos

Máster Universitario en Ingeniería Industrial
 Máster Universitario en Ingeniería Industrial

Curso Académico 2024-2025

1. DATOS IDENTIFICATIVOS					
Título/s	Máster Universitario en Ingeniería Industrial Máster Universitario en Ingeniería Industrial			Tipología y Curso	Obligatoria. Curso 1 Obligatoria. Curso 1
Centro	Escuela Técnica Superior de Ingenieros Industriales y de Telecomunicación				
Módulo / materia	INSTALACIONES INSTALACIONES, PLANTAS Y CONSTRUCCIONES COMPLEMENTARIAS				
Código y denominación	1039 - Proyectos				
Créditos ECTS	5	Cuatrimestre	Cuatrimestral (2)		
Web					
Idioma de impartición	Español	English friendly	Sí	Forma de impartición	Presencial

Departamento	DPTO. TRANSPORTES Y TECNOLOGIA DE PROYECTOS Y PROCESOS				
Profesor responsable	MARIA DEL CARMEN RUIZ PUENTE				
E-mail	mdelcarmen.ruiz@unican.es				
Número despacho	E.T.S. de Ingenieros Industriales y de Telecomunicación. Planta: - 3. DESPACHO (S3041)				
Otros profesores	BERNARDO ARGOS BARRIOCANAL				

3.1 RESULTADOS DE APRENDIZAJE	
-	Identificar las diferentes disciplinas de ingeniería que intervienen en la realización de un proyecto industrial.
-	Identificar y definir el alcance, tareas y recursos necesarios para la realización de un proyecto.
-	Identificar y definir los factores clave en la gestión de proyectos.
-	Conocer y saber aplicar las técnicas y herramientas de gestión de proyectos.
-	Conocer y saber aplicar las características y métodos de la dirección de proyectos.

4. OBJETIVOS

Diferenciar los tipos de proyectos y sus etapas para detectar los factores determinantes en el cumplimiento de los objetivos.
Analizar la viabilidad de los proyectos y aplicar las técnicas de evaluación y selección como etapa previa a su desarrollo y ejecución.
Identificar al director de proyecto como figura clave en la gestión de equipos multidisciplinares.
Plantear y aplicar una metodología de gestión para lograr el éxito de los proyectos.
Conocer y aplicar los procesos de gestión del coste, plazos, calidad, recursos, riesgos, contratación y compras.
Conocer y aplicar las técnicas y herramientas de gestión de proyectos.
Detectar y abordar las múltiples oportunidades de asistencia técnica y peritación derivadas de los proyectos industriales.
Plantear y redactar los informes técnicos complementarios de un proyecto.

6. ORGANIZACIÓN DOCENTE

CONTENIDOS

1	BLOQUE TEMÁTICO 1: CICLO DE VIDA DEL PROYECTO Presentación y guía docente de la asignatura. Introducción. Tipos y clasificación de proyectos industriales. Ciclo de vida del proyecto y agentes implicados. Tramitación legal del proyecto. Dirección y Gestión de Proyectos: concepto y ámbito.
2	BLOQUE TEMÁTICO 2: VIABILIDAD DEL PROYECTO Introducción. El proyecto y la empresa. Fase de estudios previos: viabilidad del proyecto. El proyecto como inversión. Tipos de estructuras organizativas en la empresa. Influencia del proyecto sobre la estructura organizativa.
3	BLOQUE TEMÁTICO 3: DIRECCIÓN Y ORGANIZACIÓN DEL PROYECTO Introducción. Procesos y áreas de conocimiento de la dirección de proyectos (PMI, ISO 21500). El director de proyecto y el equipo (ICB 4.0, IPMA). Identificación y análisis de partes interesadas del proyecto. Gestión del riesgo y procesos de gestión de partes interesadas para la tramitación legal.
4	BLOQUE TEMÁTICO 4: GESTIÓN INTEGRADA DEL PROYECTO Introducción. Alcance, encargo y contratación del proyecto. Inteligencia artificial. Metodología de la gestión del proyecto. Técnicas de planificación y programación. Distribución y optimización de recursos limitados.
5	BLOQUE TEMÁTICO 5: TÉCNICAS Y HERRAMIENTAS DE GESTIÓN
6	BLOQUE TEMÁTICO 6: EJECUCIÓN Y CONTROL DE PROYECTOS INDUSTRIALES Introducción. Alternativas de ejecución y contratación de obras. Procesos de control del proyecto. Actividades del proceso de control. Técnica del Valor Ganado. Informes de progreso del proyecto. Procesos, actividades e informes del fin del proyecto.
7	BLOQUE TEMÁTICO 7: EJECUCIÓN Y CONTROL DE PROYECTOS DE I+D+i Introducción. Proyectos Europeos de I+D+i. Convocatorias. Estrategias. Preparación de Propuestas. Seguimiento y control de proyectos de investigación.

7. MÉTODOS DE LA EVALUACIÓN				
Descripción	Tipología	Eval. Final	Recuper.	%
Evaluación bloques 4, 6 y 7	Examen escrito	Sí	Sí	50,00
Evaluación bloques 1, 2 y 3	Examen escrito	No	Sí	35,00
Evaluación bloque 5	Evaluación en laboratorio	No	No	15,00
TOTAL				100,00
Observaciones				
Para superar la asignatura, la suma de las calificaciones ponderadas ha de ser mayor o igual a 5.				
Se prevé la evaluación a distancia de estos mismos trabajos, ejercicios prácticos de laboratorio y pruebas escritas, en el caso de una nueva alerta sanitaria por COVID-19 haga imposible realizar la evaluación de forma presencial.				
Criterios de evaluación para estudiantes a tiempo parcial				
Se recuerda que los alumnos con matrícula a tiempo parcial tienen la posibilidad de examinarse del temario completo en la modalidad de examen escrito en las convocatorias oficiales.				

8. BIBLIOGRAFÍA Y MATERIALES DIDÁCTICOS
BÁSICA
De Cos, M., 1995; Teoría General del Proyecto. Ingeniería de Proyectos/Project Engineering. Síntesis, Madrid.
De Cos, M., 1995; Teoría General del Proyecto. Dirección de Proyectos/Project Management. Síntesis, Madrid.
Project Management Institute (PMI), 1998; Guía de los Fundamentos de la Dirección de Proyectos. Traducción de "A Guide to the Project Management Body of Knowledge". PMI, Upper Darby (PA), 1996. Traducida por la Asociación Española de Ingeniería de Proyectos AEIPRO.
Heredia, R, 1995; Dirección Integrada de Proyectos: "Project Management". Universidad Politécnica de Madrid.
Kerzner, H., 2001; Project Management: A Systems Approach to Planning, Scheduling and Controlling. Van Nostrand Reinhold, New York.
Kerzner, H., 2006; Project Management: Case Studies. John Wiley & Sons, Inc., New Jersey.
Strategic management: a stakeholder approach. Freeman E. (2010). Ed. Cambridge University Press.
Stakeholders: theory and practice. Friedman A.L., Miles S. (2006). Ed. Oxford University Press.
AENOR. Norma UNE-ISO 21.500:2022. Gestión de proyectos, programas y carteras de proyectos. Contexto y conceptos.
AENOR. Norma UNE-ISO 21.502:2022. Dirección y gestión proyectos, programas y carteras de proyectos. Directrices para la dirección y gestión de proyectos.
A guide to the project management body of knowledge. PMBOK Guide and the standard for the project management (2021). Ed. PMI.
ICB 4.0-Bases para la competencia individual en dirección de proyectos, programas y carteras de proyectos. Dominio dirección de proyectos (2018). Ed. AEIPRO.

Esta es la Guía Docente abreviada de la asignatura. Tienes también publicada en la Web la información más detallada de la asignatura en la Guía Docente Completa.