

**Subdirector Jefe de Estudios de Ingeniería Industrial y Mecánica de la ETSIT:  
Fernando Fadón**

---

Estimados Rector Magnífico de la Universidad de Cantabria, Presidente del Consejo Social, Presidenta de ALUCAN, Alumno Distinguido, compañeros y amigos, señoras y señores.

Querido Javier,

Es para mí un honor haber sido invitado por nuestro Rector para realizar la laudatio del Doctor Javier Cavada Camino y me llena de satisfacción observar la andadura que iniciamos de forma fortuita hacia el año 2005, cuando me presenté en Navalips con un alumno que estaba haciendo el PFC para recabar información sobre hélices de buques. Para mi sorpresa, me pusieron en contacto con el máximo responsable de fabricación, una persona muy joven, que se presenta como antiguo alumno de la Escuela de Ingenieros y que se ofrece a intervenir con la mejor disposición. Ese fue el inicio de una colaboración fructífera en el trabajo y de una amistad de la que me siento muy honrado.

A grandes rasgos, lo que conocemos por medio de su curriculum en el ámbito universitario y profesional, se resumen en que es Ingeniero Técnico Mecánico por la UC, MBA, Máster en Investigación en Ingeniería Industrial por la UC, Máster en Ingeniería Industrial por la Universidad de Liverpool y Doctor con Mención Internacional por la UC. Sin embargo, es interesante ver cómo fue consiguiendo trazar este camino y la forma en que lo ha compaginado con las demás facetas de la vida.

Javier inició su actividad profesional en 1997 en la multinacional alemana Robert Bosch, pasando luego a Navalips, que se transformaría en Wärtsilä, en la que realiza importantes ampliaciones y da prestigio a la empresa en Cantabria. Pasa a ejercer su actividad en China, en donde dirige y construye una nueva planta industrial de unos 10.000 m<sup>2</sup> en un tiempo récord. Todo ello mientras realiza numerosos viajes por Europa, sin perder contacto y conociendo la situación en las diferentes plantas del grupo. Finalmente, aunque es casi seguro un “continúa”, ante una vacante de Vicepresidente de Wärtsilä, decide presentarse y es seleccionado para tal puesto.

La actividad empresarial de la multinacional finlandesa Wärtsilä Corporation, que opera en más de 70 países, abarca desde la construcción de hélices de propulsión para todo tipo de buques hasta grandes motores, que se emplean tanto en buques como para la generación de energía eléctrica para ciudades o centrales nucleares, y en todas ellas ha intervenido como responsable en procesos de fabricación o bien desde la gerencia de dichas empresas.

Javier ha mantenido su vínculo con la Universidad, en particular con la de Cantabria, pues siempre ha estado dispuesto a colaborar como conferenciante, profesor, en proyectos Fin de Carrera, o dando a conocer la empresa, en la ETS de Náutica y en la de Ingenieros Industriales y, en general, en la universidad.

En cuanto a su trayectoria, al margen de lo ya comentado, es interesante señalar el cambio de rumbo en lo profesional, desde la empresa Robert Bosch de gran prestigio internacional, con unos métodos de trabajo muy estructurados y con resultados brillantes, a una fundición de hélices, en la que el medio de trabajo es bastante más polvoriento, más desestructurado aparentemente, ya que no se trabaja en serie sino de forma mucho más personalizada, y con unas características de mercado completamente distintas. Una empresa mucho más pequeña. Y, sin embargo, decide que su camino está ahí. Precisamente, ahí reiniciamos nuestra andadura cuando iba buscando apoyo para realizar un PFC y Javier nos aportó su saber hacer.

La empresa Navalips pasa a Wärtsilä y, en un entorno de gran incertidumbre, Javier logra que la planta en Cantabria siga prosperando y que, frente a otras plantas en Países Bajos, Noruega, y otras, ésta se mantenga, ampliándola y mejorando su proceso productivo. Mientras tanto, ejerce como profesor asociado impartiendo Dibujo Técnico. Estuvimos poco tiempo como compañeros, pues fue llamado para liderar y ampliar empresas del grupo en China.

Tuvo que marchar solo, ya que Sofía, su hija, era muy pequeña y, en principio, no iba a ser mucho tiempo. Se mantenía en contacto con Sonia y Sofía por Skype a horas intempestivas de la noche para solventar el cambio horario. Su tiempo “libre” en China lo aprovechó para continuar su formación siguiendo estudios en la Universidad de Liverpool. Tuvimos el gusto de visitarle en agosto de 2010 en Nanjing con una acogida de lo más cordial, en la que aprovechamos para visitar la exposición de Shanghái, la planta en la que trabajaba en Wuxi y la que iba a construir para el febrero siguiente, como así fue.

Es entonces cuando Javier se animó a hacer el doctorado y se apuntó a estudiar el Máster de Investigación, que simultaneó con todo lo anterior.

Cuando estaba previsto que su etapa en China finalizara, tuvo que ampliar su estancia un tiempo más. Al final, fueron cinco años. Es entonces cuando completó su Tesis Doctoral, así como el Máster en Liverpool, y todo ello viajando, prácticamente, una vez al mes a Europa, que aprovechaba para estar con su familia y mantener el contacto con las empresas del grupo.

Es de reseñar el espíritu negociador de Javier en la empresa, en la que la jerarquía no se ostenta de modo particularmente autoritario, sino siguiendo pautas en las que, sabiendo mantener sus objetivos y prioridades, se imponga más por la razón y la coherencia que por la jerarquía.

Tomando la referencia de Alfred Adler, en la que señalaba que en el equilibrio de las personas interviene el aspecto profesional, social y familiar, Javier se caracteriza también por cuidar mucho su vida social y familiar.

A su mujer Sonia, le ha tocado lidiar con el ascenso vertiginoso de Javier en la empresa, teniendo que adaptar su forma de vida, cambios de destino repentinos, y encajar la forma de vida más adecuada para su hija Sofía, teniendo que tomar decisiones que no son fáciles. Sofía ha tenido que compaginar al Javier de la pantalla del ordenador con el de carne y hueso, mostrando una gran emoción al sentirlo tan cerca. Sin embargo, la capacidad de los niños para adaptarse al entorno y la habilidad de los padres para influir positivamente, hacen que sea una niña muy risueña.

Como se ha indicado, si bien los caminos que ha seguido le llevan por todo el mundo, no ha perdido la referencia de Cantabria y en la medida de las posibilidades cuida y mantiene su vínculo tanto con la Universidad como con las empresas de la región.

Deseo agradecer al Rector y a la organización “Alumni”-Distinguidos que hayan tenido en consideración esta propuesta y, por su puesto, a Javier por estar hoy aquí.

Considero que su trayectoria profesional, su ímpetu por aprender de forma continuada, simultaneando el trabajo, la familia y los viajes, lo hace merecedor de pertenecer al grupo de “Alumni”-Distinguidos de la Universidad de Cantabria.

# “ALUMNI”

*distinguidos*



Su capacidad para encarar los retos y las diversas actividades de la vida; la satisfacción que siente por lo que hace; el mantener viva la llama del deseo de realizar bien tanto el trabajo, como los estudios y, por supuesto, cuidando al máximo la familia...

Javier, sin duda, es una excelente referencia para todos.