

The logo for the University of Cantabria, featuring the letters 'UC' in a bold, white, sans-serif font on a dark teal background.

UNIVERSIDAD  
DE CANTABRIA

# Informe del Rector 2016

**Ángel Pazos Carro**

Claustro universitario.

13 de enero de 2016

---

# Contexto económico 2016 (1)

- Escenario general de restricción presupuestaria
- Asignación del **Gobierno Regional. (Contrato programa)**
  - **Ejercicio 2015.- 66,766 millones de €**
  - **Ejercicio 2016 (asignación inicial).- 68,926 millones de € ( $\Delta$  3,24 %)**
    - ✓ **Incremento posterior de 1,58 millones de €: devolución de la paga extra de 2012**
- **Congelación de los precios públicos para el curso 2016/17**
- **Mantenimiento de los ingresos en actividades de investigación**
- **Aumento de la tasa de reposición del 100% para el PDI y PAS**

# Contexto económico 2016 (2)

## Ejecución del presupuesto 2016:

- **Presupuesto inicial de gasto 2016:** 105,97 millones de €, lo que supone un aumento del 7,66%
- **Aumento 1% de las retribuciones**
- **Devolución 50% paga extra, 1.580.000 €, compensada por el Gobierno Regional**
- **Mantenimiento de gastos corrientes e inversiones**
- **Mantenimiento de plantilla**
  - **Oferta pública de empleo: 25 plazas de nuevo ingreso y 13 de promoción interna**
- **Contratación de 454 personas por actividades de investigación**
- **Obras y mantenimiento:** mínimos gastos
  - **Reformas en la Facultad de Medicina.- 700.000 €. En proceso de adjudicación**
  - **Escuela de Doctorado.- 350.000 €**
  - **Sustitución luminaria de la BUC Central.- 600.000. En proceso de adjudicación**
- **Previsión liquidación 2016 con un déficit de 1,5 millones de € por la variación de los remanentes afectados.**
- **Mantenimiento Remanente Genérico: 2 millones de €**



# Contexto 2016. **ÁMBITO REGIONAL**

- **Presentación de documentos** sobre la situación económica y estructural de la Universidad
- Negociación con el Gobierno para la elaboración del **Contrato programa** y del Presupuesto de 2017
- **Reuniones con el Presidente y la Vicepresidenta** del Gobierno de Cantabria
- **Reuniones** sectoriales con cada una de las **Consejerías**
- **Mantenimiento del número de alumnos** de nuevo ingreso, en un contexto demográfico desfavorable
- Intensa colaboración (**transferencia**) con el sector productivo de Cantabria.
- Presencia de la **UC en la vida cultural, social e institucional** de la región.
- Participación en el Foro de Modernización de Cantabria

## Contexto 2016. **ÁMBITO ESTATAL**

- Marcadas limitaciones formales al crecimiento presupuestario
- Situación prolongada de **Gobierno “en funciones”**: parálisis normativa
- Incertidumbre respecto a la toma de decisiones sobre los problemas más serios del entorno universitario
- Mantenimiento de unas **exigencias burocráticas absolutamente inaceptables** para la justificación de proyectos de investigación
- **ANECA**: Endurecimiento y modificación radical de los **criterios de acreditación**
- “Nuevo” sistema de **acceso a la Universidad**
- La indefinición en torno al **“3 + 2”**



# Rankings Universitarios

## RANKING DE PRODUCTIVIDAD 2016 BBVA/IVIE :

- **4ª Universidad española** en su **productividad** valorando **conjuntamente docencia, investigación e innovación**

## RANKING SCIMAGO SIR IBEROAMERICANO 2015:

- **5ª Universidad española** por **impacto mundial** de sus publicaciones

## RANKING IUNE 2015

- **2ª Universidad española** en captación de fondos por **prestación de servicios** a empresas por profesor
- **3ª Universidad española** en captación de fondos por **proyectos de investigación** con empresas por profesor.



**Examen de transparencia**  
Informe de transparencia en la web de las universidades españolas 2013  
Por Juan Martín Casanueva y Esther Barrio

La Universidad de Cantabria es la más transparente de España

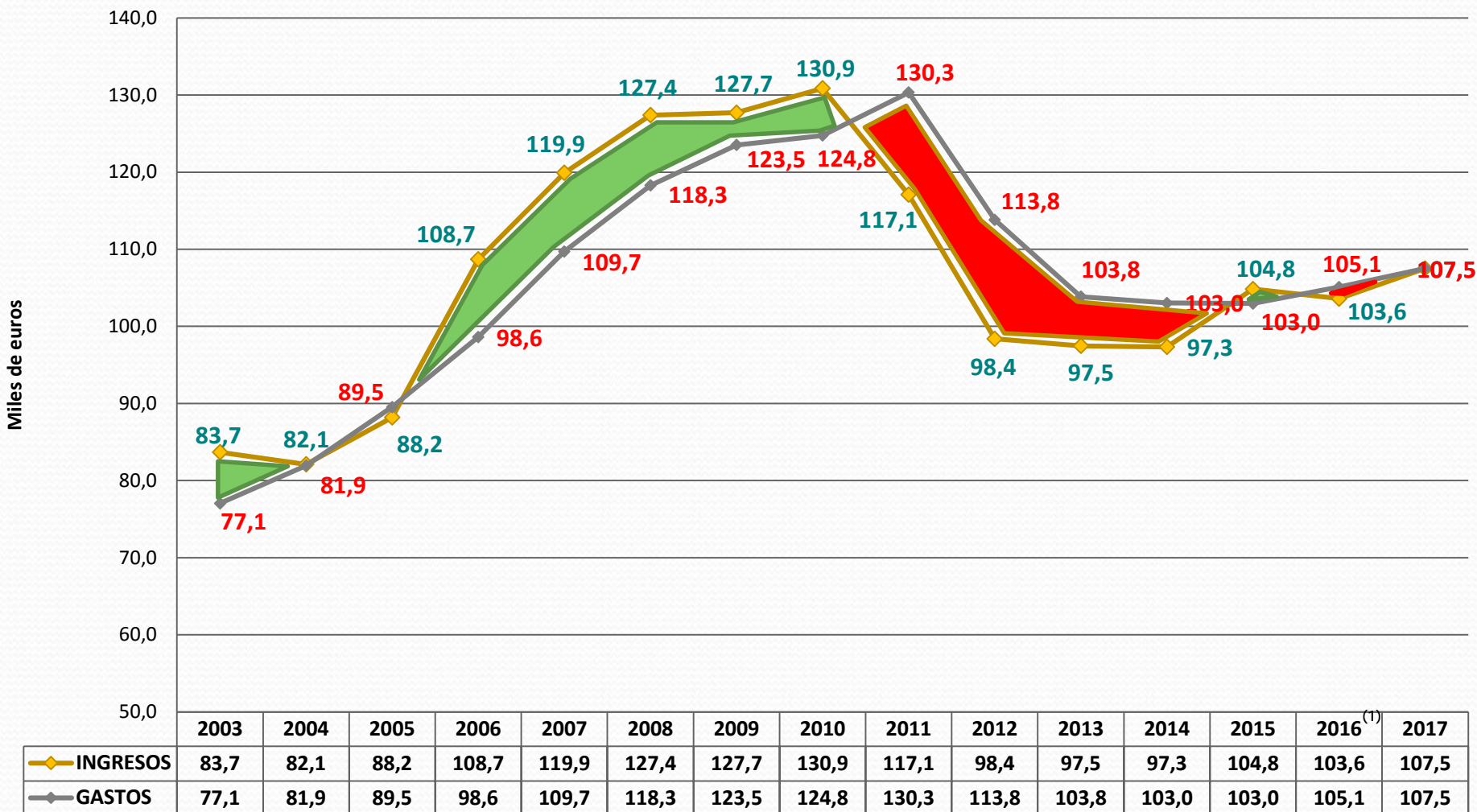
*Revalida el título que ya obtuvo el año pasado en el informe elaborado por la Fundación Compromiso y Transparencia*

# Contexto 2017

- Marcada restricción presupuestaria
- Definición de **objetivos y líneas prioritarias** en el nuevo Contrato Programa, garantizando:
  - ✓ La **suficiencia financiera**
  - ✓ La realización de una política estable de recursos humanos
  - ✓ La financiación básica de las funciones prioritarias (docencia, investigación, transferencia)
  - ✓ La definición de objetivos claros en cuanto a política de becas, internacionalización, potenciación de la innovación , mantenimiento de infraestructuras y equipos
- Incremento de la asignación del Gobierno regional superior a la de 2016
- **Incertidumbre** respecto a la toma de decisiones sobre los problemas más serios del entorno universitario (nuevo entorno político)
- Necesidad de **redefinición de nuestra estrategia** como Institución



# EVOLUCIÓN INGRESOS Y GASTOS DE LA UNIVERSIDAD DE CANTABRIA (2003/17)



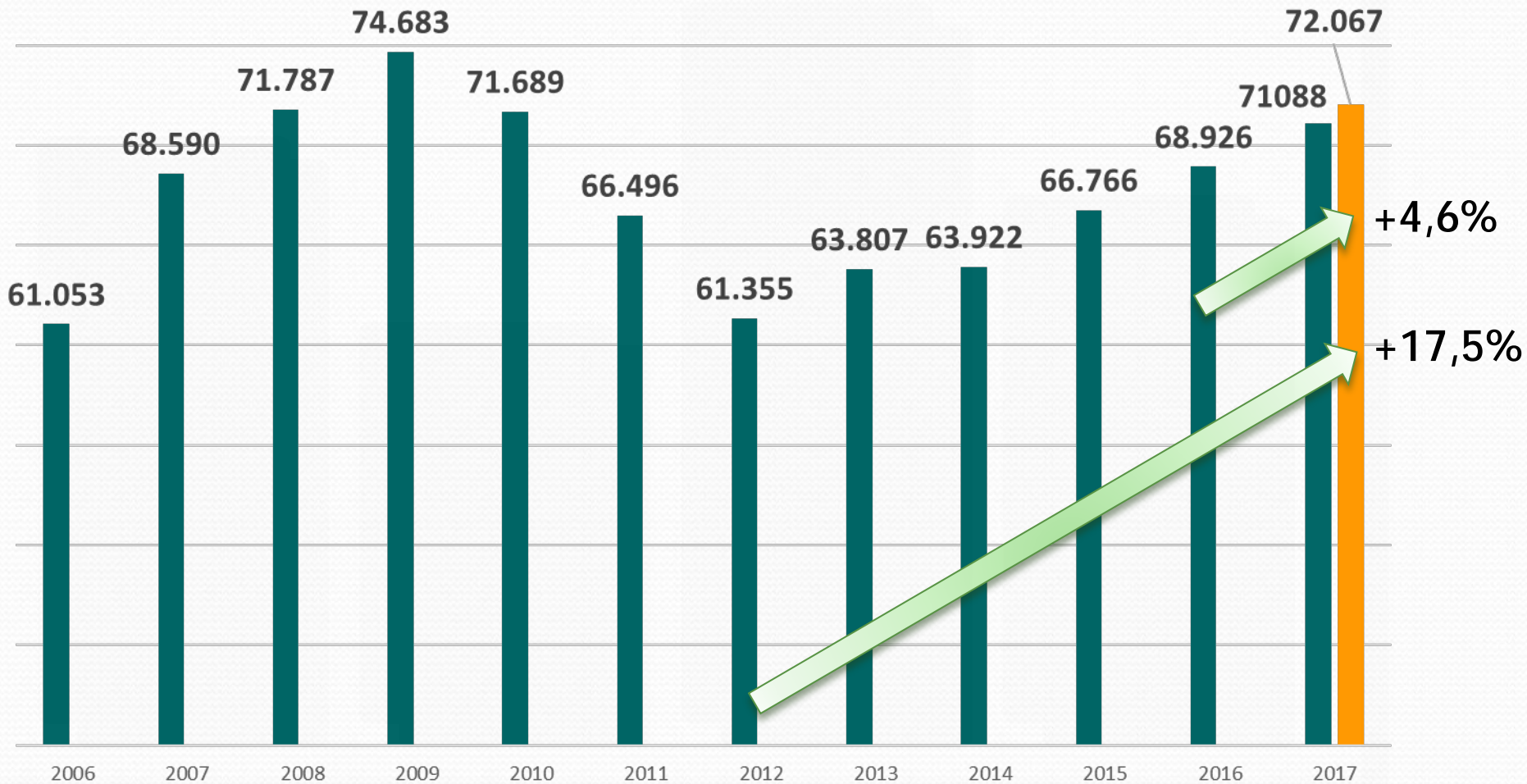
(1) Estimación



# EVOLUCIÓN CONTRATO PROGRAMA 2006/17

DENOMINACIÓN DEL PROGRAMA	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	Incr. 2016/17
Programa de Suficiencia Financiera	49.469	54.220	58.605	63.445	62.088	59.615	56.662	59.527	59.427	61.683	63.683	64.183	0,79
Programa de Complementos Retributivos PDI	3.139	3.460	3.630	3.838	3.838	3.646	3.646	3.646	3.646	3.646	3.683	3.683	0,00
Plan Regional de Becas									50	250	200	300	50,00
Programa de Internacionalización									198	201	200	250	25,00
Programa de Refuerzo Educativo		0	0	0	0	0	0	0	114	114	114	114	0,00
Programa de Compensación por Exención de Precios Públicos		0	0	0	0	0	0	0	164	367	331	332	0,30
Programa de Apoyo a la Investigación	1.230	1.335	1.014	914	902	676	347	322	323	505	505	1.176	132,87
Programa de Obras y Equipamiento Docente	4.498	5.939	4.876	3.526	2.716	987	0	0	0	0	210	350	66,67
Programa de Formación, Innov.Docente y Virtualización													
Programa Recursos Humanos	810	770	720	300	296	75	0	0	0	0	0	0	---
Programa Adaptación al EEES	590	690	790	790	779	837	150	0	0	0	0	0	---
Programa Atención y Servicios al Estudiante	220	275	320	670	820	660	550	312	0	0	0	0	---
Programa Mejora de la Calidad Investigadora	697	1.101	1.220	500	250	0	0	0	0	0	0	0	---
Programa Mejora de la Calidad Docente	400	800	612	700	0	0	0	0	0	0	0	0	---
<b>TOTAL APORTACIÓN CONSEJERÍA DE UNIVERSIDADES E INVESTIGACIÓN, MEDIO AMBIENTE Y P.SOCIAL</b>	<b>61.053</b>	<b>68.590</b>	<b>71.787</b>	<b>74.683</b>	<b>71.689</b>	<b>66.496</b>	<b>61.355</b>	<b>63.807</b>	<b>63.922</b>	<b>66.766</b>	<b>68.926</b>	<b>70.388</b>	<b>2,12</b>
Programa de Apoyo a la Innovación												700	---
<b>TOTAL APORTACIÓN SODERCAN</b>												<b>700</b>	<b>---</b>
<b>TOTAL</b>	<b>61.053</b>	<b>68.590</b>	<b>71.787</b>	<b>74.683</b>	<b>71.689</b>	<b>66.496</b>	<b>61.355</b>	<b>63.807</b>	<b>63.922</b>	<b>66.766</b>	<b>68.926</b>	<b>71.088</b>	<b>3,14</b>
% Incremento anual			4,66	4,03	-4,01	-7,24	-7,73	5,15	0,18	4,45	3,24	3,14	---
Incremento 2009-2017:												<b>-3.595</b>	-4,81%

# EVOLUCIÓN CONTRATO PROGRAMA 2006/17





# Principios de Gobierno

- **Formación integral y de calidad del estudiante:** capacitación técnica, búsqueda de la empleabilidad, valores sociales (igualdad, solidaridad, espíritu crítico), flexibilidad para la asunción de nuevos retos, emprendimiento
- **Mantenimiento y promoción de la plantilla** (PDI y PAS), siempre dentro de una **exigencia de calidad**
- Adecuación, actualización y cualificación constantes de nuestra **oferta docente**
- Potenciación de la función investigadora y de transferencia: mejora en la consecución de **proyectos europeos** y en la **colaboración con empresas**
- Fomentar el **carácter internacional** de la UC: movilidad de los estudiantes, PDI y PAS, y fortalecer las **colaboraciones internacionales** tanto docentes como de investigación
- Protagonismo creciente de la UC en su **entorno cultural y social**
- Colaboración con las diversas **Instituciones** de ámbito regional, nacional e internacional
- **Transparencia**
- Necesidad de **análisis estratégicos rigurosos** para la toma de decisiones



# Hechos relevantes 2016

- A lo largo del año.- **Evaluación de las titulaciones oficiales de Grado y Máster:** Acreditación(7G+7M); Verificación (1G+1M); Seguimiento (1G+2M)
- 28 de enero.- Tres **nuevos Doctores Honoris Causa** se incorporan al claustro
- 1 de febrero.- Se presenta la III **Memoria de Responsabilidad Social Universitaria**
- 3 febrero.- Las entidades agregadas a **CCI refuerzan su compromiso** con el Campus de Excelencia Internacional
- 22 de marzo.- **Resultados de investigación:** en 2015 se captaron más de 28 millones de euros, un 66,5% más que en 2014
- 1 de abril.- La UC continúa siendo la **cuarta universidad** en el ranking publicado por la Fundación BBVA
- 29 de abril.- Celebración de la **Feria Informativa** para jóvenes preuniversitarios y familias





# Hechos relevantes 2016

- 7 de julio.- Reunión en la UC de la **Comisión de Seguimiento** del convenio con Banco Santander
- 12 de julio.- El Consejo de Gobierno aprueba un **protocolo de actuación frente al acoso**
- 5 de agosto.- **Nueva ampliación de horarios** de la Biblioteca y salas de estudio
- 13 de septiembre.- Jornada de orientación a más de 200 estudiantes **Erasmus**
- 30 de septiembre.- **Noche Europea de los Investigadores**
- 2 de octubre.- Casi 800 personas participan en la primera edición de la **carrera popular #WeAreReady UC**
- 18 de octubre.- **Se aprueba la Oferta de Empleo Público: 25** plazas de nuevo ingreso y 13 de promoción interna
- 21 de octubre.- El **Programa de Alumnos-Tutores** se renueva y fortalece en su nueva edición





# Hechos relevantes 2016

- 26 de octubre.- Publicada una nueva edición de la convocatoria del programa de **doctorados industriales** de la UC
- 8 de noviembre.- **Se mantiene la matrícula de nuevo ingreso** en un contexto demográfico decreciente
- 11 de noviembre.- Por cuarto año consecutivo, **lideramos el ranking de transparencia** de las universidades españolas
- 11 de noviembre.- La Universidad de Cantabria, **número uno mundial en impacto normalizado en Ciencias del Espacio**
- 30 de noviembre.- Elección de **nuevo Claustro**
- 30 de diciembre.- El Gobierno regional aprueba el **protocolo general del Contrato Programa de la Universidad de Cantabria 2017-2020**

La UC lidera por cuarto año consecutivo el ranking de transparencia de las universidades españolas

La Universidad de Cantabria lidera por cuarto año consecutivo el ranking de transparencia que acaba de hacer pública la Fundación Compromiso y Transparencia (FCyT) 2015, junto a las universidades de Alcalá, Córdoba, Pompeu Fabra (Barcelona) y Rey Juan Carlos (Madrid).

Estas cinco universidades públicas han obtenido la máxima puntuación -26 puntos- en el examen de transparencia entre las 49 universidades públicas y 26 privadas que analiza la FCyT en la quinta edición del ranking, que analiza la visibilidad de hasta 26 indicadores como el plan estratégico, la información económica, el claustro, la misión o la oferta académica.

El portal de Transparencia de la UC es un proyecto de la Gerencia de esta universidad, desarrollado por el Área Web, según los criterios marcados por la FCyT, quedando en primer lugar de este ranking desde el año 2012.

En este año 2016, se ha renovado el Portal de Transparencia dotándolo de una mejora en la navegación y experiencia de usuario, con un diseño más limpio y un contenido estructurado de manera más clara y con mayor información.

**Ranking de transparencia de las universidades públicas**

Universidad	Puntuación	Universidad	Puntuación	Universidad	Puntuación
Universidad de Alcalá	26	Universidad de Córdoba	26	Universidad de Cantabria	26
Universidad de Murcia	25	Universidad de Granada	25	Universidad de Sevilla	25
Universidad de Zaragoza	24	Universidad de Valencia	24	Universidad de Valladolid	24
Universidad de Salamanca	23	Universidad de León	23	Universidad de Burgos	23
Universidad de Jaén	22	Universidad de Huelva	22	Universidad de Cádiz	22
Universidad de Málaga	21	Universidad de Extremadura	21	Universidad de Castilla-La Mancha	21
Universidad de Castilla-La Mancha	20	Universidad de Castilla-La Mancha	20	Universidad de Castilla-La Mancha	20

Según este examen de transparencia 2015, las universidades públicas alcanzan un notable alto en este examen de transparencia, con un 51 por ciento de las universidades públicas clasificadas como "transparentes", un 35 % "traslúcidas" y un 14 % "opacas". Sin embargo, las privadas, aunque con una evolución más lenta, también registran una importante mejora en los niveles de transparencia. A pesar de que solo





The logo for the University of Cantabria, featuring the letters 'UC' in a bold, white, sans-serif font on a dark teal background.

UNIVERSIDAD  
DE CANTABRIA

# Vicerrectorado de Ordenación Académica y Profesorado

# Vicerrectorado de Ordenación Académica y Profesorado

## ➤ Ordenación Académica

- Gestión (junto con los centros) de los procesos de evaluación de las titulaciones oficiales de Grado y Máster: **Acreditación**(7G+7M); Verificación (1G+1M); **Seguimiento** (1G+2M)
- Plan trienal de **equipamiento docente**
- Análisis y elaboración de **indicadores** y tasas de rendimiento académicos conforme al SIIU

## ➤ Profesorado

- **Nueva plantilla en formación:** 14 plazas de profesorado (Ayudantes y Ayud. Doctores)
- Mantenimiento de la plantilla de Profesorado acreditado
- **OEP 2016** (100% Tasa de reposición): 6 CU, 6 TU y 11 PCD
- Plan de ayudas de movilidad para Ayudantes

## ACCIONES 2016





# Vicerrectorado de Ordenación Académica y Profesorado

## ACCIONES 2016

### ➤ Calidad y Planificación de recursos docentes

- **Formación profesorado:** 44 cursos ofertados, 697 certificados emitidos
- Convocatoria de Innovación Docente: 34 proyectos, 204 profesores participantes
- Enseñanza virtual: 1353 cursos; más de 12000 usuarios
- Enseñanza abierta: OCW (207 cursos; 1.9 millones visitas /año); MOOC (11 cursos; 20000 alumnos finalizaron)
- SGIC: Informe de inserción laboral de los egresados

### ➤ Gestión anual (junto con los centros) de:

> 12000 estudiantes matriculados	29 Grados 44 Másteres	> 2500 asignaturas y sus guías docentes
> 7800 solicitudes de becas tramitadas (MECD, Plan Regional, País Vasco)	50.000 encuestas del SIGC/profesor-asignatura	

# Vicerrectorado de Ordenación Académica y Profesorado

## ACCIONES 2017

### ➤ Ordenación Académica

- Gestión (junto con los centros) de los procesos de evaluación de las titulaciones oficiales de Grado y Máster . **Acreditación** (2G+2M); **Verificación** (5M); **Modificación** (19G+8M)
- Estudio del **mapa de titulaciones**
- Análisis y estudio del traslado de expedientes fuera de la UC
- Actualización/revisión de la normativa de gestión académica
- Decisión sobre el nuevo **calendario académico**

### ➤ Profesorado

- **Criterios de asignación** de la OEP 2016
- Nueva plantilla profesorado no permanente
- **OEP 2017**: Nuevas plazas y asignación (Mesa general de negociación- MGN)
- Inicio del estudio, análisis y definición de la **RPT del PDI** vinculada al mapa de titulaciones
- Revisión/modificación de normativas: procedimiento de valoración de la actividad del profesorado (MGN), **Emérito ad honorem**, venia docendi



# Vicerrectorado de Ordenación Académica y Profesorado

## ACCIONES 2017

### ➤ Calidad y Planificación de recursos docentes

- **Catálogo de servicios** de apoyo a la docencia para PDI
- Desarrollo/actualización procedimientos incluidos en el SGIC
- Enseñanza virtual: Mejora y fortalecimiento plataformas e-learning: Proyecto CEI 2015, Nueva máquina virtual
- Enseñanza abierta: Renovación del “site” OCW: actualización a Moodle; Convocatorias nuevas: 20 OCW, 7 MOOCS



The logo for the University of Cantabria, featuring the letters 'UC' in a bold, white, sans-serif font on a dark teal background.

UNIVERSIDAD  
DE CANTABRIA

# Vicerrectorado de Doctorado y Relaciones Institucionales



# Vicerrectorado de Doctorado y Relaciones Institucionales

## ACCIONES 2016

### ➤ Actividad académica

- 162 nuevos doctorandos. Primeras nueve tesis defendidas del nuevo decreto RD99/2011
- Cerrados los programas correspondientes a Planes previos al RD 1393/2007
- **Tercera edición de los Doctorados Industriales**
- Dos nuevas ediciones de los Cursos Básico y Avanzado del Programa de Formación Transversal
- Primeros Talleres Nacionales de Emprendimiento y de Ética en la Investigación, en colaboración con la UIMP, CSIC y UCEIF (a través del CISE)
- Cursos de Formación de Supervisores y de Supervisores y Doctorandos conjunto (Prof. Helmut Brentel)
- **Primeros Cursos para Formación de “Formadores” de Supervisores** (Prof. Helmut Brentel)

### ➤ Actividad institucional

- Acto de Presentación Informe de GEM ESPAÑA 2015, donde la UC fue premiada por su participación en el Observatorio del Emprendimiento Universitario
- Colaboración estrecha con CSIC, HUMV, IEO y la UIMP, así como otras Instituciones
- Asistencia regular a las reuniones de la European University Association-Council for Doctoral Education (EUA-CDE)

# Vicerrectorado de Doctorado y Relaciones Institucionales

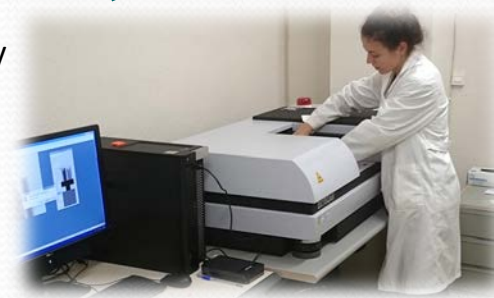
## ➤ Actividad académica

- **Aprobación de la nueva Normativa de Doctorado**
- Aprobación de los nuevos reglamentos de Premios Extraordinarios de Doctorado y de Doctores “Honoris Causa”
- Puesta en marcha de los nuevos procedimientos previstos en el **Sistema de Garantía de Calidad** para el Doctorado
- Comienzo del proceso de seguimiento de los nuevos programas de doctorado en vigor
- Estabilización de las actividades de Formación Transversal y de Formación de Supervisores
- Extinción de los doctorados correspondientes al RD 1393/2007

## ➤ Actividad institucional

- **Impulso de los doctorados industriales** con participación de las Instituciones Regionales y los entes sociales
- Intensificación del marco de relaciones con Ayuntamientos y entes locales
- Impulso de las actividades conjuntas con la UIMP y el CSIC, así como con otras Instituciones (IEO, HUMV, ...)
- Impulso para la Movilidad y la Internacionalización del Doctorado
- Análisis y desarrollo de procedimientos para solventar las necesidades presentes y futuras en materia de formación para la investigación

## ACCIONES 2017





The logo for the University of Cantabria, featuring the letters 'UC' in a bold, white, sans-serif font on a dark teal background.

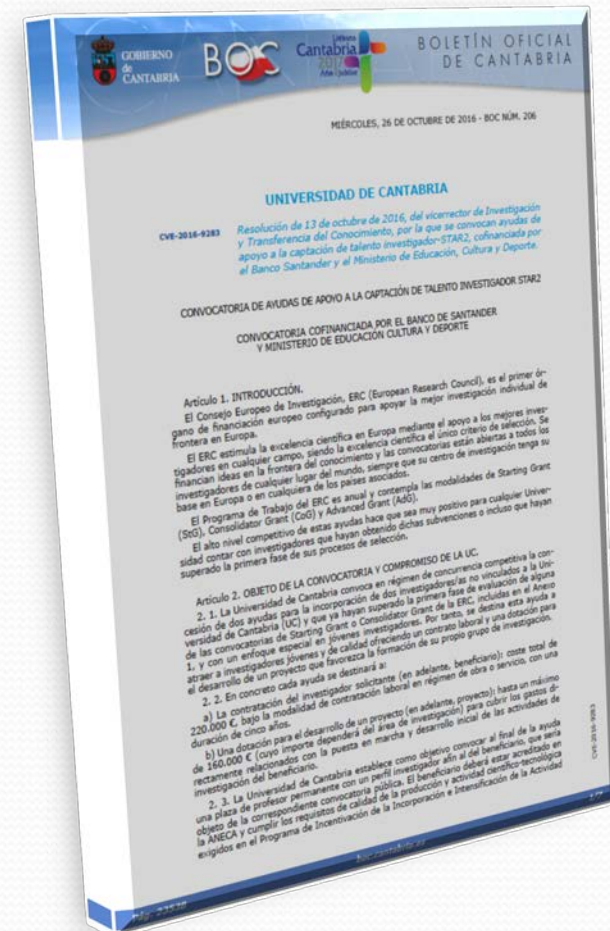
UNIVERSIDAD  
DE CANTABRIA

# Vicerrectorado de Investigación y Transferencia del Conocimiento

# Vicerrectorado de Investigación y Transferencia de conocimiento

- Análisis de la Actividad de Investigación y Transferencia (PAAIT) extendido a todos los Departamentos
- **Primera convocatoria de Grupos Emergentes**
- Convocatoria STAR1 (para estimular la participación del PDI en convocatorias ERC)
- **Convocatoria STAR2 (atracción de talento seleccionado por el ERC)**
- Adelanto de fondos y anualidades a 34 proyectos de investigación
- Incorporación de dos contratados Ramón y Cajal
- Convocatorias de ayudas predoctorales UC, UC-IDIVAL y Doctorado Industrial
- Constitución del Comité de Ética de Investigación en Humanidades y Ciencias Sociales
- Continuación de las actividades del Foro UC-Empresas

## ACCIONES 2016





# Vicerrectorado de Investigación y Transferencia de conocimiento

## ACCIONES 2017

- Reparto de PRIN a departamentos según los datos y criterios del PAAIT
- Preparación y difusión del catálogo de servicios científico-técnicos ofrecidos por grupos de investigación a empresas
- Segunda convocatoria para Grupos Emergentes
- Convocatorias para ayudas a congresos y estancias de investigadores en la UC
- Convocatorias de ayudas predoctorales UC, UC-IDIVAL y Doct. Industriales
- Constitución de los órganos del Inst. Int. Investigaciones Prehistóricas de Cantabria
- Aumento de cofinanciación de contratos Juan de la Cierva
- Convocatoria de posdoctorales del Parlamento de Cantabria
- **Aprobación de un reglamento de Empresas de Base Tecnológica**
- **Convenio UC-IDIVAL-CSIC (IBBTEC)**

### ➤ NUEVAS ACCIONES FINANCIADAS CON EL CONTRATO PROGRAMA:

- Proyectos “puente” para proyectos del Plan Estatal no financiados pero bien evaluados
- Convocatoria para renovación de equipos de grupos de investigación



The logo for the University of Cantabria, featuring the letters 'UC' in a bold, white, sans-serif font on a dark teal background.

UNIVERSIDAD  
DE CANTABRIA

## Vicerrectorado de Internacionalización y Cooperación



# Vicerrectorado de Internacionalización y Cooperación

- Mantenimiento y diversificación de la formación en inglés de la acreditación del nivel
- Ampliación y consolidación de las movilidades de estudiantes Erasmus y bilateral. Fomento de Erasmus prácticas
- Reordenación del voluntariado universitario y voluntariado internacional
- Captación de estudiantes brillantes en Latinoamérica para posgrado (Máster y Pasantías)
- Colaboración en redes internacionales: CINDA, AUIP, Grupo Santander, G. Compostela, Mujeres por Africa....
- Ampliación de las asignaturas impartidas en inglés y de la acreditación lingüística de docentes (373)
- Participación en programas Erasmus +: Jean Monnet, Erasmus Mundus “Silk route”, Tempus, etc.

## ACCIONES 2016

Si quieres darle una **dimensión internacional** a tu título de Grado en UC... **UC** UNIVERSIDAD DE CANTABRIA

From UC to the world

**Certificado de intensificación internacional de la Universidad de Cantabria**

La Universidad de Cantabria está firmemente comprometida con la internacionalización y busca promover y reconocer la dimensión internacional de sus graduados mediante la oferta de un **Certificado de Intensificación Internacional** que proporcionará valor añadido a todos los títulos de Grado.

El mundo del siglo XXI se ha convertido en un entorno intercomunicado y dinámico en el que resulta fundamental la internacionalización y la adquisición de competencias lingüísticas e interculturales de carácter global.

¿Cómo puedo obtener el **Certificado de Intensificación Internacional** en mi título de Grado?

Cumpliendo estos 4 requisitos:

1. Acreditar un **B2 en inglés**
2. Haber cursado al menos **una asignatura en inglés** en la UC.
3. Haber realizado una **estancia internacional** de al menos dos meses.
4. Realizar el curso **"Introduction to Global Studies"** (3 créditos). Curso de verano en inglés con profesores especialistas de la *University of North Carolina at Charlotte* (Estados Unidos) y la Universidad de Cantabria. Primera edición: Julio 2016.

Más información:  
<http://web.unican.es/consejo-direccion/vcinternacionalizacion/Paginas/intensif-internacional.aspx>

# Vicerrectorado de Internacionalización y Cooperación

- Análisis de posibles estudios conjuntos con universidades socias en diversas titulaciones de UC
- **Ampliación de la oferta académica de intercambio con Universidades Estadounidenses y con Europeas con docencia en inglés.** Fortalecimiento de los programas Study Abroad
- Ampliación de estudiantes en el Certificado de intensificación Internacional y de la formación en Global Studies en colaboración con UNC Charlotte
- Desarrollo y ampliación del programa de estancias breves de investigación para cooperar con países en conflicto. Becas de Máster
- **Fortalecimiento y ampliación de la participación de UC en Erasmus+**
- **Revisión de las acciones de cooperación universitaria al desarrollo** y fortalecimiento de la acción con el tercer sector
- **Consolidación y revisión del Plan de Capacitación lingüística de estudiantes**

## ACCIONES 2017





The logo for the University of Cantabria, featuring the letters 'UC' in a bold, white, sans-serif font on a dark teal background.

UNIVERSIDAD  
DE CANTABRIA

# Vicerrectorado de Cultura y Participación Social

# Vicerrectorado de Cultura y Participación Social

## ACCIONES 2016

### ➤ Área de Cursos de Verano y Extensión Universitaria

- Consolidada la **implantación territorial** en la región a través de 19 sedes (nuevas: Campoo; Bezana/Pielagos y Toranzo)
- Desarrollo de 68 cursos y 64 actividades culturales con una **participación total de más de 6.500 personas** (más de 1.900 matriculados, un 28 % estudiantes y un 43 % profesionales para ampliar su formación).
- Valoración media de los cursos, seminarios y talleres: **4.4 puntos sobre 5 en las encuestas**
- **Colaboraciones** con: Gobierno de Cantabria, 20 municipios, instituciones, fundaciones, asociaciones y con más de 50 empresas

### ➤ Área de Igualdad, Conciliación y Responsabilidad social

- Realización de la III Memoria de **Responsabilidad social**. Aprobación del protocolo de actuación contra el acoso en la UC
- Celebración del Día Internacional para la Eliminación de la Violencia contra las Mujeres: **Jornada Género y Acoso en el Ámbito Educativo**
- **Escuela infantil**: 48 plazas cubiertas. Campus infantiles en periodos vacacionales: 312 inscripciones

### ➤ Área de Cultura

- **Más de 500 citas culturales con asistencia de más de 10.000 personas**. Celebración del Día de los Museos, visitas guiadas y talleres didácticos. Producción de 3 exposiciones y 2 préstamos de obra, con **más de 16.500 visitantes incluyendo exposiciones y talleres**
- Acciones de difusión específica: **Agenda y web “Campus Cultural”**, edición de materiales y catálogos. Modernización gestión de venta de entradas para actividades culturales. Colaboración con el Gobierno de Cantabria, Autoridad Portuaria, Comité Español de Historia del Arte, varias fundaciones y coleccionistas
- Declaración de la **Colección Museográfica UC** por el Gobierno Regional e inclusión en el **Directorio del Ministerio de Cultura**



# Vicerrectorado de Cultura y Participación Social

## ACCIONES 2017

### ➤ Área de Cursos de Verano y Extensión Universitaria

- Intensificación del diálogo con todas instituciones colaboradoras. Celebración del **XXV aniversario de la sede de Torrelavega**
- Desarrollo de una **oferta de cursos de extensión universitaria estable y anual**, complementaria a la de los cursos de verano
- Fomento de **actividades culturales** de calidad en las sedes de cursos de verano. Ampliar colaboraciones dentro del G9
- Consolidación y **equilibrio temático entre las diferentes ramas del saber** y en la implantación territorial

### ➤ Área de Igualdad, Conciliación y Responsabilidad social

- Seguimiento y adaptación de las actividades de la **Escuela Infantil y los Campus Infantiles**, adaptación a nuevas circunstancias
- Diagnóstico de igualdad de género en el Campus, análisis y difusión de sus resultados, seguimiento del **Plan de Igualdad**
- Registro de actividades en materias de **Responsabilidad Social Universitaria** y colaboración para iniciar un Plan Estratégico UC

### ➤ Área de Cultura

- Desarrollo de una **oferta cultural equilibrada, programada trimestralmente** de forma global para todas las Aulas de Extensión Universitaria y difundida dentro del campus, en el entorno regional y dentro del encuadre del grupo G9
- Producción de **3 exposiciones** artísticas de alta calidad (obra gráfica) en el Paraninfo de la UC y colaboración con otras instituciones culturales
- Consolidación de **programas didácticos** y exposiciones temporales con centros escolares, itinerarios didácticos del Paraninfo
- **Presentación de la Web Patrimonio Cultural Universitario** (4.295 piezas inventariadas)

The logo for the University of Cantabria, featuring the letters 'UC' in a bold, white, sans-serif font on a dark teal background.

UNIVERSIDAD  
DE CANTABRIA

# Vicerrectorado de Estudiantes y Emprendimiento



# Vicerrectorado de Estudiantes y Emprendimiento

## ➤ Estudiantes

- Difusión e Información
  - Visitas informativas a centros de secundaria (Programa Cicerone)
  - Jornadas de puertas abiertas para padres
  - Asistencia a ferias de orientación universitaria
- Apoyo y Orientación
  - Atención psicológica y talleres de orientación
  - Apoyo a estudiantes con discapacidad
  - **Relanzamiento programa alumnos-tutores 2.0**

## ➤ Empleo

- Talleres de formación para la empleabilidad
- **Actualización normativa de prácticas en empresas y formativas de colaboración**

## ➤ Emprendimiento

- Programas Yuzz, e2, máster en emprendimiento (CISE)
- Participación en RedEmprendia
- Premios UCEM

## ACCIONES 2016





# Vicerrectorado de Estudiantes y Emprendimiento

## ➤ Acceso y admisión en la UC

- Implementación del nuevo sistema de acceso (EBAU)

## ➤ Estudiantes

- Mejora de acciones de difusión de la oferta académica UC
- Reforzamiento de vías de comunicación con los estudiantes
- Revisiones y adaptaciones normativas (evaluaciones, etc.)
- Adaptación normativa y potenciación de actividades complementarias del Programa Senior

## ➤ Empleo

- Nuevo gestor informático (Agencia de Colocación)
- Potenciación de la impartición de talleres de formación para el empleo

## ➤ Títulos propios

- Renovación y actualización de normativa

## ➤ Emprendimiento

- Definición de estrategia de emprendimiento UC

## ACCIONES 2017





The logo for the University of Cantabria, featuring the letters 'UC' in a bold, white, sans-serif font on a dark teal background.

UNIVERSIDAD  
DE CANTABRIA

# Vicerrectorado de Campus, Servicios y Sostenibilidad

# Vicerrectorado de Campus, Servicios y Sostenibilidad

## ACCIONES 2016

### ➤ Biblioteca:

- Ampliación de horarios y espacios de estudio en época de exámenes
- Servicio de préstamo de materiales de trabajo a alumnos
- Servicio de préstamo interbibliotecario gratuito para estudiantes
- Participación en el PAAIT
- Elaboración de la carta de servicios y plan de promoción del servicio

### ➤ Servicio de Informática y Área de Campus:

- Desarrollo 2da fase del PAAIT y arquitecturas DDDD para GAUSS
- Cumplimiento del ENS
- Renovación tecnológica de infraestructuras fundamentales: correo electrónico, virtualización, portales corporativos, ...

### ➤ Servicio de Actividades Físicas y Deportes:

- Plan de Movilidad Ciclista
- Carrera popular universitaria "We Are Ready"
- Programa de sesiones deportivas gratuitas abiertas

### ➤ Servicio de Infraestructuras:

- Escuela de Doctorado.
- RAM. Lab.: Fase 2 Fac. Medicina. Fachadas: Industriales y Medicina
- Archivo general de la UC en el edificio 3T
- Eficiencia energética: Luminarias LED en el Pabellón de Deportes





# Vicerrectorado de Campus, Servicios y Sostenibilidad

## ACCIONES 2017

### ➤ Oficina EcoCampus:

- Proyecto Piloto de Papeleras de reciclaje
- Itinerarios de biodiversidad en el Campus de Las Llamas. Colaboración con SEO/BirdLife. Acciones Plan PROVOCA

### ➤ Biblioteca:

- Nueva WEB. Plataforma uso y préstamo libro electrónico
- Continuación del PAAIT
- Acreditación de calidad del Servicio

### ➤ Servicio de Informática y Área de Campus:

- Ampliaciones y mejoras de infraestructuras: correo, almacenamiento, red y gestión de aulas/salas informática
- Impulso a las leyes 39 y 40/2015 de e-administración

### ➤ Servicio de Actividades Físicas y Deportes:

- Ampliación del Plan de Movilidad Ciclista. (préstamos de bicicletas eléctricas en el campus de Torrelavega e incentivos)
- Puesta en marcha del “Rincón de Lectura Deportiva”
- Colaboración con la Copa del Mundo de Vela

### ➤ Servicio de Infraestructuras:

- Eficiencia energética: Revisión potencias contratadas. Piloto de gestión energética basado en ISO 50001
- Desarrollo de un piloto GIS para la gestión de espacios
- Desarrollo del Plan Especial de la UC (depende de la evolución del PGOU de Santander)



The logo for the University of Cantabria, featuring the letters 'UC' in a bold, white, sans-serif font on a dark teal background.

UNIVERSIDAD  
DE CANTABRIA

## Vicerrectorado de Coordinación de Acciones Estratégicas



# Vicerrectorado de Coordinación de Acciones Estratégicas

## ACCIONES 2016

- **Campus de Excelencia Internacional (CEI):** Ejecución de las ayudas conseguidas en la convocatoria 2015 del Ministerio de Educación, Cultura y Deporte y que están en curso hasta diciembre 2017:
  - Programas conjuntos de doctorado e investigación
  - Formación transversal de doctorado UC-UIMP-CISE
  - Redes de colaboración que facilitan la movilidad
  - Pasantías y prácticas para estudiantes de master y doctorado
  - Programa de atracción de talento investigador de excelencia
  - Fortalecimiento del servicio de E-Learning para mejorar la calidad y la internacionalización de la oferta educativa
  - Programas de atención a la diversidad (CEI inclusivo)
- **Renovación Cátedra Eulalio Ferrer**
- Programa de **Estancias Breves de Profesores Destacados de Relevancia Internacional** (Educación, Medicina y Derecho).
- Convenio de colaboración entre la Universidad de Cantabria y la Fundación UNICEF comité español: Estudio sobre la situación de la infancia en Cantabria.
- **Contrato-Programa con el Gobierno Regional**





# Vicerrectorado de Coordinación de Acciones Estratégicas

## ACCIONES 2017

- Consolidación del Campus de Excelencia Internacional (CEI) en todas su áreas estratégicas
- Avances por ámbitos de mejora del CEI:
  - Mejora docente e internacionalización
  - Mejora científica y transferencia de conocimiento
  - Interacción con el entorno social, empresarial y territorial
- **Renovación Cátedra Comillas**
- **Programa de Estancias Breves de Profesores Destacados de Relevancia Internacional**
- Mejorar las potencialidades de la UC mediante un análisis estratégico participativo (**Plan Estratégico de la UC**)
- **Coordinar los estudios y análisis** necesarios para la toma de decisiones en los órganos de Gobierno de la Universidad.
- **Definir los de indicadores de actividad de los Grupos de Investigación, Departamentos, Institutos o Centros** para mejorar el proceso continuo de difusión, participación y transparencia de la Universidad.
- **Mejorar la posición y visibilidad nacional e internacional de la UC**
- **Potenciar la Marca UC**





**UC**

UNIVERSIDAD  
DE CANTABRIA

# Secretaría General

# Secretaría General

## ➤ Apoyo a los órganos de gobierno y representación

## ➤ Administración electrónica

- Política de Gestión de documentos electrónicos de la Universidad de Cantabria (Aprobada por acuerdo de Consejo de Gobierno de 9 de marzo de 2016).
- Colaboración en el Plan de impulso de la Administración Electrónica en la UC (2016-2017)

## ➤ Archivo General

- **Constitución de la Comisión de Archivo de la UC.**
- Continuación del Proyecto de digitalización de documentos esenciales de la UC.

## ➤ Editorial UC

- Verificación criterios ANECA por parte de Aenor para el sello Ediciones UC

## ACCIONES 2016

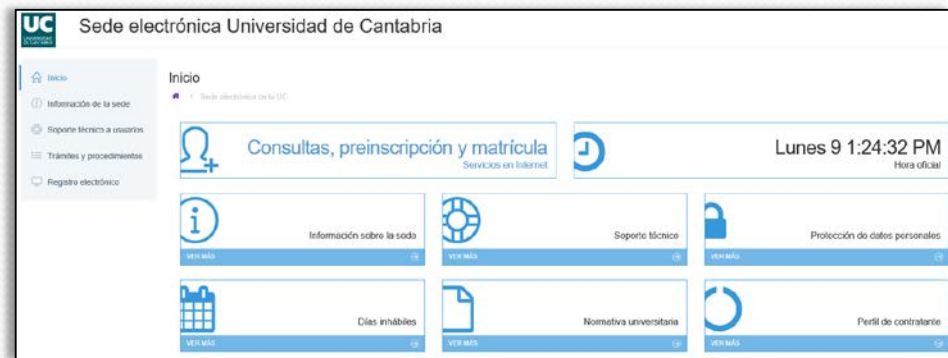




# Secretaría General

## ACCIONES 2017

- **Apoyo a los órganos de gobierno y representación**
- **Administración electrónica:**
  - **Participación activa en el desarrollo del Plan de impulso de la Administración Electrónica en la UC (2016-2017).**
  - Implementación del Registro Electrónico General (Ley 39/2015 del Procedimiento Administrativo Común de las Adm. Públicas)
- **Archivo General**
  - Elaboración de la propuesta de cuadro de clasificación para la documentación administrativa de la UC.
  - Elaboración del inventario de procedimientos y servicios universitarios (en colaboración con la Gerencia).
- **Editorial UC**
  - Implementación del Digital Object Identifier (DOI).
  - **Consolidación de colecciones editoriales con indicadores de FECYT y ANECA**



**UC**

UNIVERSIDAD  
DE CANTABRIA

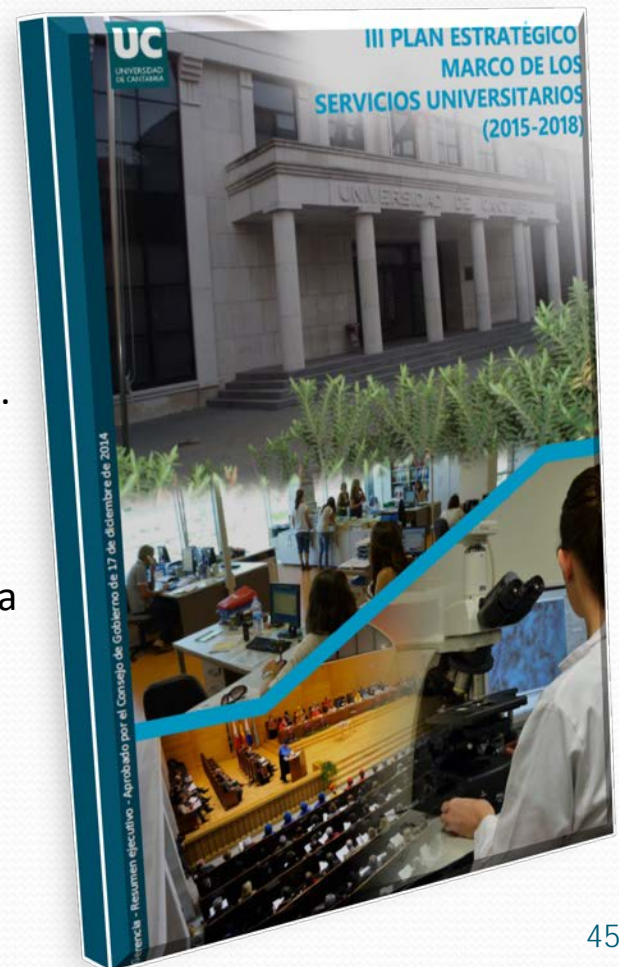
# Gerencia



# Gerencia

- **III Plan Estratégico Marco de los Servicios Universitarios (2015-2018): ejecución de líneas de acción**
  - Revisión del III Plan Estratégico Marco de los Servicios Universitarios
  - Implantación del sistema de Gestión por Procesos (3ª fase): Despliegue en los servicios universitarios
- **Elaboración y negociación del Contrato-Programa con el Gobierno de Cantabria**
- Contabilidad analítica: Informe de los ejercicios 2014 y 2015.
- Revisión y adecuación de la Relación de Puestos de Trabajo del PAS Laboral
- Elaboración de la Oferta de Empleo Público y directrices para la convocatoria de plazas (2015 y 2016).
- **Coordinación del Grupo de Trabajo del Plan de Impulso de la Administración Electrónica.**
- Auditoría bienal externa sobre Protección de Datos Personales

## ACCIONES 2016



# Gerencia

- III Plan Estratégico Marco de los Servicios Universitarios (2015-2018): ejecución de líneas de acción
  - Despliegue del modelo de gestión pública de la Gerencia
  - Implantación del sistema de Gestión por Procesos (3ª fase): Despliegue en los servicios universitarios
- Contabilidad analítica: Informe del ejercicio 2016
- **Ejecución de las convocatorias correspondientes a la Oferta de Empleo Público 2015 y 2016**
- Coordinación del Grupo de Trabajo del Plan de Impulso de la Administración Electrónica
- **Revisión y actualización del Plan Concilia de la UC**

## ACCIONES 2017

