

## Informe del Rector 2014

José Carlos Gómez Sal

Claustro universitario.

12 de diciembre de 2014

## Contexto económico 2014

- Asignación del **Gobierno Regional** que **mantuvo la cuantía de 2013**, con una partida de casi 64 millones.
- **Congelación de los precios públicos** para el curso 2014/15.
- **Reducción de los ingresos en investigación.**
- “Desorbitadas” exigencias burocráticas (ANECA, Proyectos de inv.)
- **Desbloqueada la devolución de los créditos de SODERCAN**, por un valor de 500.000€ del IBBTEC, 97.000€ de Infraestructuras.(Parques 2012-13)
- **Presupuesto de gasto 2014:** 98,9 millones de €, lo que supone una **disminución del 4,8%**.
- A la ejecución de este presupuesto hay que **incrementar un gasto de 920.000€** para hacer frente a los 44 días pendientes de paga extraordinaria de 2012.
- **Mantenimiento de la tasa de reposición** del 10% para el PDI (dos plazas).
- **Contexto de estrechez económica y de fuerte reducción de ingresos.**

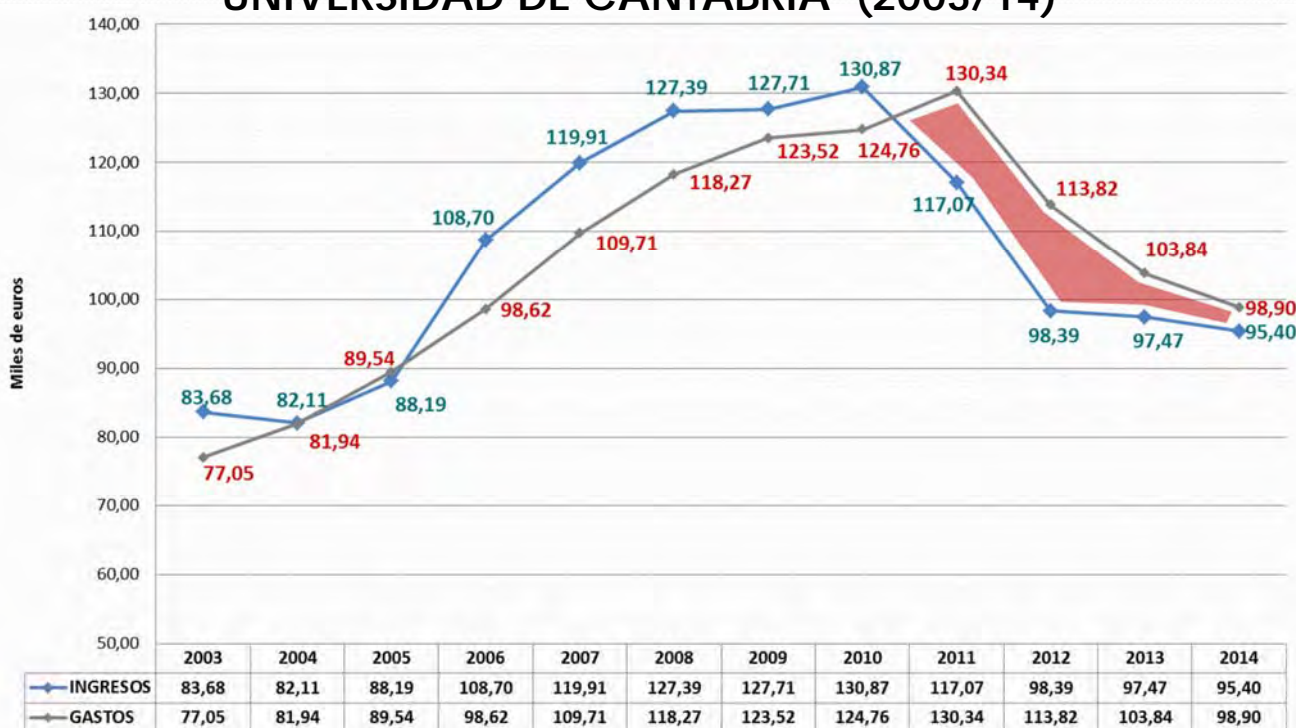


## Contexto 2014. ÁMBITO REGIONAL

- **Ejecución del presupuesto 2014:**
  - ✓ **Reducción de gastos** corrientes e inversiones
  - ✓ **Mantenimiento de plantilla**
  - ✓ **Obras y mantenimiento:** mínimos gastos
  - ✓ Cumplimiento de las previsiones en el presupuesto de gastos, con un **déficit de 3,5 millones** de €.
  - ✓ **DÉFICIT ESTRUCTURAL CUBIERTO POR LOS REMANENTES POSITIVOS DE EJERCICIOS ANTERIORES.**

3

## EVOLUCIÓN INGRESOS Y GASTOS DE LA UNIVERSIDAD DE CANTABRIA (2003/14)



\* Previsiones iniciales sin contar la variación de remanentes afectados

4

## Principios de Gobierno

- Apuesta **mantenimiento de la plantilla PDI y PAS.**
- **Cumplimiento de compromisos, carrera académica** ayudantes y ayudantes doctores, Ramón y Cajal.
- **Continuidad en las medidas de promoción interna** definidas en el IV Estudio de Organización de los Servicios Universitarios (PAS).
- Consolidación del modelo de **Cantabria Campus Internacional**
- Adecuación, actualización y cualificación de nuestra oferta docente:
  - ✓ Verificación, seguimiento y acreditación de **grados y másteres.**
  - ✓ Consolidación de la Escuela de **Doctorado**
- **Formación integral del estudiante** (Empleabilidad y emprendimiento).

5

## Principios de Gobierno

- **Potenciación de la función investigadora y de transferencia:**
  - ✓ **Apoyo a la** continuidad de proyectos y programas.
  - ✓ Mayor implicación en **proyectos europeos.**
  - ✓ Profundización en las **relaciones UC-empresas.**
- Presencia de la UC en niveles de decisión **nacional e internacional.**
- Acercamiento y colaboración con las **Instituciones.** (Gov.Reg. CSIC,UIMP, Ayuntamientos, Fundaciones, etc). La UC socio indispensable (RIS 3)
- **Necesidad de Análisis estratégicos internos. (Dedicación del PDI y PAS, oferta docente)**
- Protagonismo de la **oferta cultural de la UC**
- **Transparencia** e información en la gestión y el gobierno.
- Convencidos de la **función de cohesión social** de la Universidad publica.

6



# Acciones propuestas para 2014

(Claustro Universitario, 16 diciembre 2013)



- **Finalizar el Análisis estratégico** de capacidades:
  - ✓ “Pacto por la dedicación”.
  - ✓ Calidad, eficiencia y eficacia de nuestra oferta docente.
- Conseguir que los **estudiantes de la UC obtengan altos niveles de formación de calidad**: incluyendo la orientación hacia el empleo, y que adquieran competencias personales y profesionales que les faciliten su entrada en el mercado de trabajo.
- Comienzo de **promociones**. Reforma **tasa de reposición**.
- Consolidar de las **estructuras de los Institutos** de Investigación. (IIIP)
- **Participación inclusiva en RIS3**, Plan regional de Innovación. Planes locales.
- Plan de **eficiencia energética** de la UC.
- Consolidación de la **Escuela de Doctorado**.
- Evaluación final **Cantabria Campus Internacional**.

7

# Hechos relevantes 2014



**2 de enero. Constituido el Patronato del IDIVAL, la nueva Fundación Instituto de Investigación Marqués de Valdecilla**

**15 de enero** Arrancan los cursos de corta duración válidos para la capacitación lingüística en inglés

**17 de enero Ángel Corcóstegui ingresa en el programa 'Alumni'-Distinguidos de la UC, mas adelante Jaime del Barrio, Miguel Ceballos, Dionisio Cajigas, Santiago Quirce, Luis Gomez Eizaguirre, Jan Abascal, Raquel Onaindia.**

**3 de febrero** Científicos del IBBTEC ayudan a identificar defectos genéticos implicados en la aparición y evolución del cáncer de riñón

**17 de febrero** El Foro UC-Empresas celebra su primer aniversario

**27 de febrero.** Presentación de la actividad de la UC en el Parlamento de Cantabria



8



## Hechos relevantes 2014



**12 de marzo. 63 Ayudas del Fondo de Contingencia Social**

**11 de abril** Se presenta en Latinoamérica la oferta académica de posgrado y doctorado

**10 de Abril . Premio colaboración empresarial al tejido empresarial del Besaya.**

**2 de mayo. Presidencia de la Sectorial de Investigación de la CRUE**

**8 de mayo** La UC forma parte de la Comisión Ejecutiva de la AUIP

**Exposición Santander Ciudad Universitaria: Presentación de la UC en colaboración con el Ayuntamiento**

Esfuerzo divulgador de la oferta UC

**2 de junio** En marcha el Centro de Investigación de Ciudades Inteligentes. Ayuntamiento Santander.

**16 de junio Se inaugura el Instituto de Biomedicina y Biotecnología de Cantabria**

**19 de junio** Primer título Máster de posgrado internacional UC-UIMP

**24 de junio** La UC oferta su primera doble titulación, en Física y Matemáticas

9



## Hechos relevantes 2014



**25 de junio** Los frescos de Luis Quintanilla sobre la Guerra Civil, Bien de Interés Cultural

**1 de agosto** Nuevo impulso a la internacionalización de la UC en Brasil

**21 de agosto** Informe para la reactivación económica de Torrelavega y su entorno

**11 de septiembre** El CISE presenta el programa DOC-E para doctorandos e investigadores

**24 septiembre** El Consejo de Gobierno propone la concesión del Grado Doctor Honoris Causa al historiador John Huxtable Elliott

**24 septiembre Ernesto Anabitarte, nuevo vicerrector de Ordenación Académica**

**26 septiembre Noche Europea de los Investigadores 2014**

**1 octubre** Informe de Matrícula 2014/15



10



# Hechos relevantes 2014



**13 octubre** La UC y Microsoft impulsan la formación tecnológica y el emprendimiento

**23 octubre** Se estrechan lazos con prestigiosas universidades de EEUU (Princeton, Brown y Cornell)

**11 noviembre** Décimo aniversario de la Escuela Infantil

**26 noviembre** La UC, a la cabeza en tramitación de becas del Sistema Universitario Español

**28 noviembre.** Nueva página web

**1 diciembre.** Ayuntamiento y UC institucionalizan su modelo de trabajo conjunto.

**3 de diciembre** El Rector, Consejero de Universia

**4 diciembre.** UC y Parlamento de Cantabria convocan ayudas de investigación.



## RANKING SCIMAGO 2014

# Rankings Universitarios



4 | CANTABRIA | EL DIARIO MONTAÑÉS

### La Universidad de Cantabria escala hasta el segundo puesto nacional en calidad científica

Los artículos publicados por investigadores de la UC son citados un 57% más que la media mundial, cifra que solo supera en España la Pompeu Fabra

**ALVARO SAN MIGUEL**  
SANTANDER. La Universidad de Cantabria, con sus 56k alumnos de licenciatura y 87.000 estudiantes, fue el campus español que más artículos científicos publicó entre 2008 y 2012, según se recoge en el ranking internacional de Scimago 2014, liberado esta mañana. El campus catalán publicó nada más y nada menos que 18.564 artículos en esos cuatro años. La Universidad de Cantabria (19%), seguida por 1972 y con apenas 12.000 estudiantes, es la octava institución

**EL RANKING DE SCIMAGO**  
Por impacto normalizado  
Cinco es el número de artículos publicados

|    |                       |
|----|-----------------------|
| 1. | U. de Zaragoza        |
| 2. | U. de Barcelona       |
| 3. | Autónoma de Barcelona |
| 4. | Autónoma de Madrid    |
| 5. | U. de Sevilla         |
| 6. | U. de Valencia        |
| 7. | U. de Córdoba         |
| 8. | U. de Murcia          |
| 9. | U. de Granada         |

Normalizado. En total, con sus 157, ha conseguido escalar a la segunda posición, solo por detrás de la Pompeu Fabra (1,65). La Universidad de Barcelona (1,55) es la tercera.

«Crea un indicador importante, especialmente para medir la calidad científica», es el de Rector de Investigación.

«Los fundamentos de nuestra política de la Facultad de Física en concreto, es el conocido ranking de Shanghai...»  
«Que estamos subiendo en todos los rankings significa que nuestros grupos de investigación han trabajado muy bien y que algunos hacen lo más grande, no para mantener su posición en los rankings sino para mejorar. La valoración es muy, muy buena. Incluso en el de Cantabria, que mide la investigación en planes cinco años para el año 2012. Dentro al de Scimago, que evalúa cuatro años hasta 2012», afirma que la Universidad de Cantabria ha subido notablemente y mejora su nivel de investigación a pesar de la ausencia de recursos, señala el vicepresidente de Investigación de la UC, Ángel Pizarro, que apunta directamente a la madre del río: los fondos para investigación.

### Examen de transparencia

Informe de transparencia en la web de las universidades españolas 2014

La Universidad de Cantabria es la más transparente de España

Revalida el título que ya obtuvo el año pasado en el informe elaborado por la Fundación Compromiso y Transparencia



Laboratorio de Arqueozoología de la Universidad de Cantabria. - ALBERTO AKA

**La Universidad de Cantabria ya es la quinta mejor del país**

**RANKING DE PRODUCTIVIDAD FUNDACIÓN BBVA/IVIE**



## Acciones más destacadas para 2015

- **Consolidación de Cantabria Campus Internacional** (Evaluación final): Definición de estrategias de futuro
- **Puesta en marcha** del procedimiento e instrumentos para la valoración de la **actividad global del profesorado**.
- **Potenciación de los Centros e Institutos** de investigación como entes de referencia.
- **Acreditación** de títulos oficiales
- Desarrollo del **nuevo convenio marco UC-Banco Santander**
- Convenio general **UC-Servicio Cántabro de Salud**
- Incremento de la **internacionalización**, intercambio de estudiantes, PDI, PAS y oferta académica de la UC
- **Redefinición** de la **Fundación Torres Quevedo** como Fundación General Pública de la Universidad.
- **Comunicación** y marketing: **elemento estratégico** de futuro
- Acciones concretas derivadas del **Foro UC-Empresas**
- Liderazgo en **acciones de formación en emprendimiento** y empleabilidad
- Participación activa en los **programas derivados del RIS 3**, como elemento indispensable y fundamental.

13



**Vicerrectorado  
Primero y de  
Profesorado**

**Fernando Cañizal  
Berini**

14



## Vicerrectorado Primero y de Profesorado

- **Mantenimiento plantilla profesorado:** excepto reducción capacidad profesores asociados (22% en últimos 3 años).
- **Promoción profesorado:** (13 Ayte. Dr.; 8 Cont. Dr. interino; 2 CU) y **nuevo Prof. en Formación** (15 plazas a coste cero).
- **Apoyo a la movilidad** profesores en formación.
- **Estudios plantilla** (estructura, edades...) automatización, e inclusión Portal de Transparencia.
- **Normativa:** Profesores Eméritos; Valoración actividad docente del profesorado (texto refundido)
- **Formación profesorado:** 40 cursos y 2 talleres anuales; casi 900 plazas. Cursos On-Line con el G9; Becas para acreditaciones **Microsoft**. Integración en el Campus Virtual.
- **2ª Convocatoria de Proyectos de Innovación Docente:** 18 proyectos seleccionados, 106 profesores participantes.
- **Enseñanza virtual:** más de 2000 cursos; 15.000 usuarios.
- **Enseñanza abierta (OCW):** 177 cursos, 140.000 visitas/mes. **Cursos MOOC (Miríada X):** 8 cursos ofertados por la UC: 134.000 inscritos.

### ACCIONES 2014

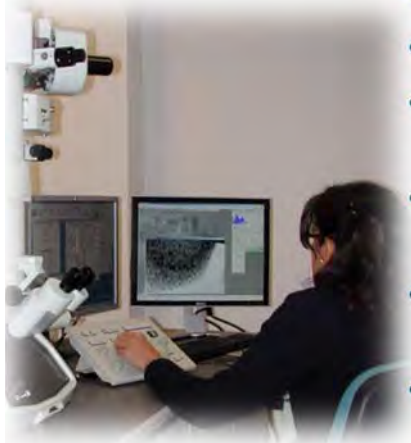


15

## Vicerrectorado Primero y de Profesorado

### ACCIONES 2015

- **Mantenimiento plantilla** profesorado permanente y en formación.
- **Promoción del profesorado en formación e investigadores R.y C.**
- **Promoción a plazas profesorado permanente** (tasa reposición).
- **Nuevas plazas profesorado en formación** (coste cero).
- **Concierto UC – SCS.** Plantilla plazas vinculadas
- **Cursos de formación:** renovación oferta, mejora de los procesos de gestión (informes de cursos).
- **Comisión de Innovación Educativa :** Resultados Segunda Convocatoria de Proyectos de Innovación Docente.
- **Enseñanza virtual:** Nuevas funcionalidades (anti plagio); optimización de procesos e integraciones.
- **Enseñanza abierta: OCW (20 nuevos cursos); 17** nuevas ediciones de cursos MOOC **en Miríada X.**
- **Servicios multimedia:** dotación de una sala de grabación; mejora del equipamiento y de la calidad de los servicios.



16





Vicerrectorado de  
Investigación y  
Transferencia del  
Conocimiento  
Ángel Pazos Carro

17

## Vicerrectorado de Investigación y Transferencia del Conocimiento

### ACCIONES 2014



- **Aprobación del procedimiento de valoración de la actividad de I+D+i por la Comisión de investigación**
- **Inauguración oficial del IBBTEC y finalización de las obras de la 3ª planta del IFCA.**
- Puesta en marcha efectiva del IDIVAL
- Consolidación de la actividad de otros entornos de investigación: CICIS, SANFI
- **Incremento de la captación de fondos de carácter internacional**
- *Hitos científicos y tecnológicos de los grupos de investigación*
- **2ª Universidad española por impacto normalizado (SCImago)**
- Nuevas convocatorias internas
  - **Proyectos "puente" (Plan Nacional)**
  - Doctorado Industrial
  - Cantabria Explora y Posdoctorales (Parlamento)
- **Premio a la mejor iniciativa pública (*Actualidad Económica*) al CEDETUC**



# Vicerrectorado de Investigación y Transferencia del Conocimiento



## ACCIONES 2015



- Aprobación y puesta en marcha del procedimiento de valoración de la actividad de I+D+i
- Elaboración del mapa general de actividad I + D + i de la UC
- Inauguración de la 3ª planta del IFCA
- Incremento de captación de fondos en la convocatoria Horizonte 2020
- *Modificación de la normativa de overheads*
- *Definición de estrategia de acercamiento a empresas (Foro)*
- Participación en la definición y desarrollo de los programas operativos de los Fondos Regionales (RIS3)
- Convocatorias internas
  - Proyectos "puente" (Plan Nacional)
  - Cofinanciación de técnicos de apoyo
  - Programa de captación de talento para consecución de proyectos internacionales
- Redefinición de la Fundación Torres Quevedo como Fundación General Pública de la Universidad.



## Vicerrectorado Ordenación Académica y Calidad

Fernando Etayo  
Gordejuela/ Ernesto  
Anabitarte Cano





- **Verificaciones:** 15 Doctorados, 10 Másteres Oficiales
- 14 modificaciones de estudios de grado y 12 de estudios de másteres.
- Seguimiento de 13 titulaciones de Grado y Máster.
- Acreditación de 2 Másteres de la Facultad de Educación
- Proceso de renovación de la Acreditación de 8 Másteres Oficiales y 1 Grado. Oficialización Memorias en Verifica, Autoinforme, Evidencias e Indicadores y Visita de Panel de Expertos.
- Adaptación de la Normativa (Prácticas externas, Trabajo Fin de grado, etc.). Implantación de las Guías Docentes y su publicación.
- Nuevas normativas: Simultaneidad de Estudios, Itinerarios Conjuntos de Dobles Titulaciones, Oferta de asignaturas en Inglés (con Internacionalización). Comienzo del doble grado de Física y Matemáticas.
- Implementación total de los grados, cuyas primeras promociones terminaron en su mayor parte el 13-14.
- Implantación de servicios a estudiantes a través de Campus Virtual: consulta de expediente completo, Guías Docentes, Capacitación Lingüística, Menciones, Trabajos y Prácticas, Becas...

## ACCIONES 2014



### OFERTA ANUAL. CURSO 2014-15

12.912 estudiantes matriculados

253 titulaciones ofertadas

7.330 solicitudes de plaza presentadas

2.997 asignaturas y sus guías docentes ofertadas (170 en inglés)

4.478 solicitudes de becas tramitadas

2.965 encuestas del SIGC realizadas

21

- **Potenciar la oferta académica de la UC:**
  - Formación complementaria para ampliar y completar el currículo del estudiante: dobles menciones, itinerarios adicionales, asignaturas adicionales..
  - Simultaneidad de estudios, reconocimiento automático de créditos, análisis de viabilidad de nuevas dobles titulaciones
- **Verificaciones:** 7 nuevos Másteres
- **Acreditaciones:** 23 titulaciones: 19 Grados y 4 Másteres
- **Establecimiento de cupos** para los estudios de Grados. Nuevos procesos de admisión
- **Desarrollo de nuevas normativas** de estudios de Grado: Actas y Calificaciones, Ampliación de Créditos a través Menciones y Créditos Complementarios, Plan Docente. Implantación de los procedimientos de gestión.
- **Nuevo Doctorado:** Normativa e implantación de nuevos procesos
- **Análisis y Valoración de la implantación de los cuatro cursos** de los estudios de grado. Normativas, procedimientos y resultados.
- Elaboración de la **guía docente abreviada**
- **Implantar el Suplemento Europeo al Título (SET) y nueva Certificación Académica en Inglés.**
- Análisis, elaboración y explotación de datos e **indicadores académicos.** (Tasa de rendimiento, éxito, evaluación, graduación y abandono). Según SIU.
- **Modificación/Simplificación de la encuesta de estudiantes de grado**
- Plan piloto **Inserción laboral de Egresados**



22





Vicerrectorado de  
Estudiantes,  
Empleabilidad y  
Emprendimiento

Rafael Torres  
Jiménez

23

## Vicerrectorado de Estudiantes, Empleabilidad y Emprendimiento

ACCIONES 2014

### ESTUDIANTES: **captación, información y acompañamiento**

- Programa **Cicerone**, Jornadas de **puertas abiertas**, orientación **personalizada**
- **Pruebas de acceso a la Universidad.**
- **Atención** psicológica y apoyo a los estudiantes con discapacidad.

### EMPLEABILIDAD y EMPRENDIMIENTO: **FORO UC-EMPRESAS**

- **G1: Mejora de la Empleabilidad:**
  - **Talleres de mejora de la empleabilidad.**
  - Mesas redondas sobre prácticas en empresas.
- **G2: Investigación y transferencia: Doctorado Industrial.**
- **G3: Grupo de Emprendimiento: con CISE**
  - **Programa e2**
  - **Máster transversal en emprendimiento.**
- **COIE: Apoyo a los Centros para la gestión de las prácticas curriculares**, 2 nuevos Proyectos Integrales de Empleo (Subvención de 300.000 € del SCE) , Gestión de las **becas Santander-CRUE-CEPYME (100 becas)**, etc.





## Vicerrectorado de Estudiantes, Empleabilidad y Emprendimiento

### ACCIONES 2015



#### ESTUDIANTES:

- **Nuevo sistema de acceso y admisión en la UC.**
- Mejora de las acciones de difusión de la oferta académica de la UC.
- Nuevo reglamento de evaluación de la UC.
- Programa SENIOR: Nuevo plan de estudios.

#### EMPLEABILIDAD y EMPRENDIMIENTO:

- Informatización y mejora en la gestión de las prácticas en empresas: Programa ICARO.
- **Curso propio de empleabilidad para egresados.**
- Acciones de reconocimiento a los tutores de empresa
- **Coordinación de las acciones de Emprendimiento .**



## Vicerrectorado de Relaciones Institucionales y Coordinación Cantabria Campus Internacional

Juan Enrique Varona Alabern





### COMUNICACIÓN

- **Nuevo director de Comunicación de la UC**
- Relaciones con medios de comunicación:
  - Más de 650 noticias enviadas a medios y publicadas en la web
  - Gestión de entrevistas y reportajes en radio y prensa
- Diseño y publicaciones
  - Memoria UC 2013/2014
  - Material promocional de los posgrados oficiales
- **Audiovisual y plataforma de videos**
  - Coordinación del video promocional “Unican: esta es tu universidad”
  - Gestión del canal de la UC en Youtube (más de 200 suscriptores y 28.557 visualizaciones en 2014)
- Gestión de redes sociales

### WEB UC

- Nueva web institucional - web.unican.es.
- Creación de sitios OpenSource para másteres, proyectos, cátedras, grupos de I+D+i
- Nueva página Doctorado de la Universidad de Cantabria
- Coordinación grupo Formación Online y Presencia en Internet (CRUE-TIC)

### CANTABRIA CAMPUS INTERNACIONAL

- **Informe final CCI. Documento de 600 páginas (español e Inglés). 197 acciones de 267 programadas (74%). Resultado diciembre de 2014**
- **Escuela Ibérica de la Paz**
- Programa de estancias breves de profesores destacados. Facultades de Filosofía y Letras, y Ciencias Económicas y Empresariales
- Relación Centro Botín
- **Mundial de Vela 2014**
- Renovación Cátedra Comillas
- Renovación Cátedra Eulalio Ferrer

### COMUNICACIÓN

- Convertir el área de noticias del nuevo entorno WEB en un sólido medio de comunicación propio.
- Implementación de sistemas de difusión de notas de audio y video.
- Potenciación de la presencia de la UC en redes sociales: nueva estrategia que contemple la elaboración de unas normas de estilo.
- **Extender a otros centros los programas de estancias cortas de profesores destacados**
- Participar en los programas específicos para Campus de Excelencia que ponga en marcha el Ministerio
- **Planes específicos de trabajo específicos con cada agregado CCI**

### CANTABRIA CAMPUS INTERNACIONAL

- **Definición de estrategias después de la evaluación final.**
- Adaptación de la Web INSTITUCIONAL EN CASTELLANO Y EN INGLÉS para personas con discapacidad
- Crear una nueva Intranet que se encuentre claramente diferenciada de los contenidos de la Web pública, y potenciar esta intranet como herramienta interna de trabajo.
- Proyecto de renovación tecnológica y visual de la BUC, CCI y el IFCA
- Implementación de herramienta para seguimiento y ayuda a la gestión de proyectos

### Desarrollo Web UC





## Vicerrectorado de Internacionalización

Teresa Susinos Rada

29

## Vicerrectorado de Internacionalización

### ACCIONES 2014

- **Ampliación y consolidación de programas académicos con universidades de la Ivy League en Ciencias e Ingeniería Civil e Ingeniería Química (Cornell, Brown, Princeton, Harvard, Penn)**
- Diversificación de la oferta formativa en inglés para estudiantes; nuevo programa English Day by Day, reordenamiento transversales, oferta formación en Centros.
- Pruebas de nivel B1 y B2 (2400 candidatos)
- Acreditación profesores (280)
- **Acciones de atracción de estudiantes de pregrado en Latinoamérica y difusión de nuestra oferta académica.**





## Vicerrectorado de Internacionalización

### ACCIONES 2015

- Ampliación de número estudiantes con una experiencia internacional, especialmente en movilidad de prácticas, TFG, postgrado y voluntariado internacional.
- **Consolidar la formación lingüística en inglés para toda la comunidad universitaria.**
- **Mantener y reordenar la acreditación lingüística de niveles B1 y B2.**
- Fortalecer y ampliar los programas académicos de títulos oficiales de UC impartidos con otras Universidades de prestigio.

31

## Vicerrectorado de Espacios, Servicios y Sostenibilidad

Ángela de Meer  
Lecha-Marzo



32



# Vicerrectorado de Espacios, Servicios y Sostenibilidad

## ACCIONES 2014



- **Desarrollo del Programa de voluntariado medioambiental.**
- **Desarrollo y seguimiento del Plan de Ambientalización de la UC.**
  - ✓ Eliminación de flora exótica invasora.
  - ✓ Reciclaje de papel ( 21.410 Kilogramos).
  - ✓ Nuevo Plan de Mantenimiento de las zonas verdes.
  - ✓ Colocación de contenedores de ropa usada por el campus (16 toneladas).
- **Biblioteca:**
  - ✓ Proyecto **UCrea** (4.400 documentos) nueva versión adaptable a móviles
  - ✓ Implantación de nuevo buscador **UniCo** para toda la información electrónica
  - ✓ Nueva versión del catálogo para móviles
  - ✓ Incorporación de equipamiento de digitalización procedente de CCI
  - ✓ Reorganización completa del servicio
- **Servicio de Informática:**
  - ✓ Centro Certificador Office.
  - ✓ Proyectos de mejora y actualización de aplicaciones corporativas y desarrollo de nueva metodología de trabajo.
  - ✓ Ampliación infraestructuras virtualización.
  - ✓ Migración del sistema operativo para el PDI.
  - ✓ Gestión de la impresión.
  - ✓ **Nueva Red Wifi.**
- **Servicio Deportes:**
  - ✓ Adaptación de la programación a las nuevas tendencias deportivas.
  - ✓ Potenciación de los cursos de formación: Primeros auxilios, Tiempo libre y Salvamento acuático.
- **Servicio de Infraestructuras y Área de Sostenibilidad Energética:**
  - ✓ Mejora iluminación y sectorización de encendidos
  - ✓ Desarrollo del Plan Piloto de telecontrol de instalaciones.
  - ✓ Reestructuración del SCADA energético.

33

# Vicerrectorado de Espacios, Servicios y Sostenibilidad

## ACCIONES 2015



- **Desarrollo y seguimiento del Plan de Ambientalización de la UC.**
  - ✓ Acciones espacios verdes
  - ✓ Medidas contra la mortalidad de aves en cristaleras del campus.
  - ✓ Proyecto recogida y reciclaje de residuos.
  - ✓ Programa de voluntariado ambiental.
- **Biblioteca:**
  - ✓ Certificación del servicio
  - ✓ Renovación de la web
  - ✓ Proyectos de digitalización
- **Servicio de Informática:**
  - ✓ Proyecto de adaptación de infraestructuras TIC leyes, normativas, políticas y procedimientos de seguridad.
  - ✓ **Renovación plataformas de operación y monitorización de sistemas informáticos.**
  - ✓ Incorporar arquitecturas DDDD (Domain Driven Design Diistributed) a nuevos desarrollos.
  - ✓ Proyecto de aplicación para la Valoración de la Actividad Investigadora.
- **Servicio Deportes:**
  - ✓ Acuerdo con el CEAR de Vela para la realización de cursos.
  - ✓ Acuerdo con la Federación cántabra de fútbol para potenciar el deporte femenino.
  - ✓ Aumento de la colaboración con la Dirección General de Deportes.
  - ✓ Plan Piloto Movilidad sostenible.
- **Servicio de Infraestructuras y Área de Sostenibilidad Energética:**
  - ✓ **Redacción del Plan de Sostenibilidad Energética**
  - ✓ Eficiencia energética: cambios y sectorización de servicios
  - ✓ Desarrollo de auditorías y reformas de las instalaciones de Baja Tensión
  - ✓ Convenio con la empresa TECOPY para el desarrollo de actuaciones de eficiencia energética.

34





## Vicerrectorado de Cultura, Participación y Difusión

Elena Martín Latorre

35

## Vicerrectorado de Cultura, Participación y Difusión

### AULAS DE EXTENSIÓN UNIVERSITARIA

- Programación y producción de las actividades de **10 Aulas** Extensión Universitaria y de las colaboraciones de Campus Cultural
- **Novedades: Apoyo a la Divulgación Científica**
- Actividades en cifras:
  - ✓ Más de **450 citas culturales** (2013: 350)
  - ✓ Más de **22.000 participantes** (2013: 18.000)
- **94.000 vistas web "Campus Cultural"**
- **4.000** suscriptores del boletín "Campus Cultural" y seguidores en las redes sociales. (2013: **3.000**)

### EXPOSICIONES

- **Producción exposiciones (2), préstamos (2), gestión Colección UC de Arte Gráfico (798 incorporaciones; 71 en 2013).**
- Asesoramiento a otras áreas o instituciones en temas expositivos (5 exposiciones).
- Difusión del Patrimonio Artístico de la UC:
  - ✓ Talleres Didácticos y visitas (**más de 3.000 visitantes**)
  - ✓ **Declaración como BIC del conjunto "Ama la Paz y Odia la Guerra" y conmemoración Año Quintanilla.**
  - ✓ Participación en jornadas y congresos (temas artísticos y museísticos)



### ACCIONES 2014

#### IGUALDAD Y POLÍTICA SOCIAL

- Elaboración **Memoria RSC de la UC 2013.**
- **Premios Igualdad: asociación "Consuelo Bergés" y profesora Olga Sánchez**
- **Celebración X aniversario Escuela infantil.**
- Realización Campus infantiles en periodos vacacionales (404 inscripciones).
- **Celebración del Día Internacional de la eliminación de la violencia contra la mujer: "Violencia contra las mujeres en contextos de guerra"**

#### CURSOS DE VERANO

- **Comemoración XXX edición Cursos de Verano. Madalla de oro Laredo.**
- 64 cursos, 13 sedes, 591 profesores, 92 directores y 2.530 alumnos (**38 alumnos/curso**).
- Cursos desestacionalizados: 11
- 30 actividades culturales, con asistencia de 3.500 personas.
- **Total beneficiarios: 6.030**
- **Colaboraciones:** Ayuntamientos, Gobierno de Cantabria, organismos privados (**75**).



# Vicerrectorado de Cultura, Participación y Difusión

## ACCIONES 2015

### AULAS DE EXTENSIÓN UNIVERSITARIA

- **Presentación de aplicación Campus Cultural para Smartphones (todas las plataformas).**
- Desarrollo proyecto Venta numerada de entradas
- Consolidación Divulgación Científica y programa de Colaboraciones.
- Señalización emergencia en salas de actividades.
- Mejora calidad servicio: Evaluación, Encuestas, Comisión Programación.

### EXPOSICIONES

- Producción de exposiciones, préstamos, difusión y nuevas incorporaciones Colección UC de Arte Gráfico (2) y préstamos expositivos de otras instituciones.
- **Gestión y crecimiento (donaciones) Colección UC Arte Gráfico y Gabinete de Estampas Virtual.**
- Gestión, difusión y conservación del Patrimonio Universitario:
  - > Inicio proyecto Web Patrimonio Universitario
  - > **Restauración Patrimonio Universitario**

### IGUALDAD Y POLÍTICA SOCIAL

- Mantenimiento proyectos Igualdad.
- **Mantenimiento políticas sociales (Escuela Infantil, Campus)**
- Finalización del Protocolo de Acoso de la UC.
- **Elaboración Informe-Diagnóstico situación género en UC.**
- Elaboración Estudio sobre Malos Tratos alumnado UC.

### CURSOS DE VERANO

- Incremento oferta cursos de formación para profesionales.
- **Continuación proceso desestacionalización.**
- Incremento cursos intensivos.
- Becas/curso para ayuntamientos y miembros UC.
- Incremento colaboración de empresas.
- **Afrontar disminución alumnos por desaparición de créditos transversales.**

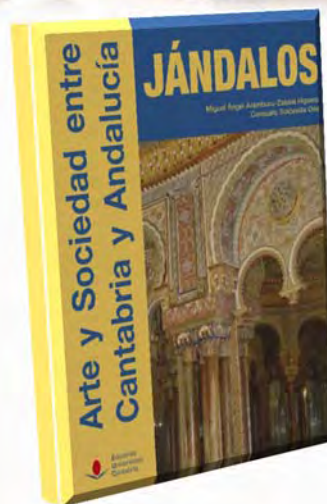




# Secretaría General

## ACCIONES 2014

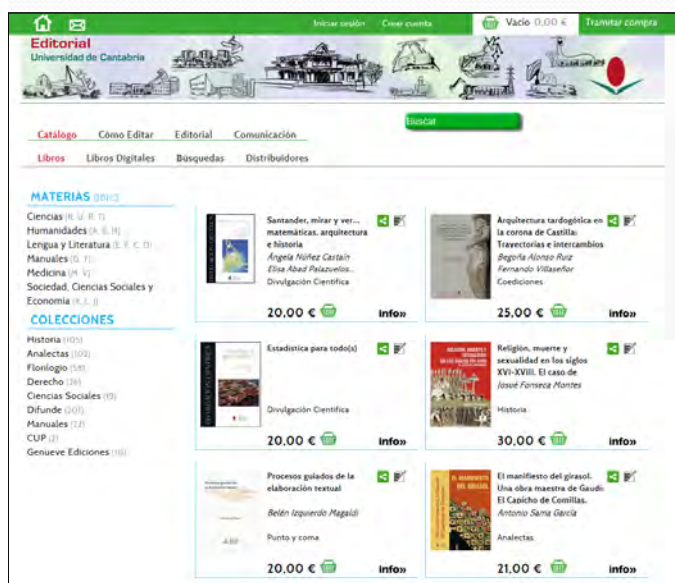
- Apoyo a los **órganos de gobierno**.
- **Administración electrónica:** puesta en aplicación de la Ley de transparencia, acceso a la información pública y buen gobierno.
- **Archivo General:** Proyecto de digitalización de documentos esenciales de la UC.
- Nueva página web de la **Editorial UC**.



# Secretaría General

## ACCIONES 2015

- Apoyo a los **órganos de gobierno y representación de la UC**.
- **Administración electrónica:**
  - ✓ Regulación del procedimiento de acceso a la información pública.
  - ✓ Elaboración de la **Política de Seguridad de la Información de la UC**.
- **Editorial UC:** Venta electrónica desde página web.







## Gerencia

Enrique Alonso Díaz

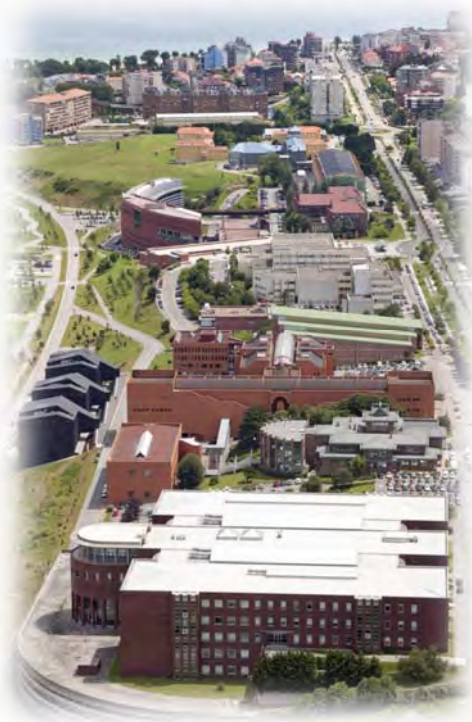
## Gerencia ACCIONES 2014

- **Evaluación del II Plan Estratégico Marco de los Servicios Universitarios (2011-2014) y elaboración del III Plan Estratégico.**
- Implantación de un sistema de Gestión por Procesos (2ª fase): despliegue en los servicios universitarios.
- **Reactivación de medidas de promoción interna definidas en el IV Estudio de Organización de los Servicios Universitarios.**
- **Contabilidad analítica: Informe del ejercicio 2012.**
- Adaptación de la Web de Transparencia Informativa a la Ley 19/2013 de Transparencia, acceso a la información pública y buen gobierno.
- Ejecución del Plan de Acción derivado de la auditoría sobre la política de protección de datos.





## Gerencia



## ACCIONES 2015

- **III Plan Estratégico Marco de los Servicios Universitarios (2015-2018): despliegue de las principales líneas de acción que darán soporte al Plan.**
- Implantación de un sistema de Gestión por Procesos (3ª fase): Despliegue en los servicios universitarios.
- Evaluación de servicios universitarios con el modelo EFQM (2ª fase).
- Contabilidad analítica: Informe del ejercicio 2013.
- **Implantación de la factura electrónica en la UC.**
- **Diseño de la Oferta Pública de Empleo para adaptarse a la nueva definición de la tasa de reposición.**

43

## PRESUPUESTO 2015: GESTIONES REALIZADAS POR LA UC



### 24 DE JULIO DE 2014.- COMUNICACIÓN AL CONSEJERO DE EDUCACIÓN, CULTURA Y DEPORTE

- Se remite documento con las **necesidades de financiación** de la UC para el ejercicio 2015.
- Se solicita un incremento de **más de 5 millones de €**, con respecto al ejercicio 2014, destinado fundamentalmente a:
  - **Necesidad de cobertura del 100 % de los gastos del Capítulo 1 "Gastos de Personal"** (3,2 millones de € más) con el fin de equilibrar las cuentas en los términos establecidos en la Ley de Estabilidad Presupuestaria y Sostenibilidad Financiera.
  - Aportación específica para hacer frente al grave deterioro que existe en la **Facultad de Medicina**.
  - **Precios públicos (Tasas):** Compensar a la UC el importe dejado de percibir por mantener unas de las tasas más bajas del sistema universitario.
  - **SODERCAN:** compensación por el incumplimiento de compromisos adquiridos en la devolución anticipos para la adquisición de infraestructura científica.

44



## PRESUPUESTO 2015: GESTIONES REALIZADAS POR LA UC

### 10 DE OCTUBRE DE 2014.-

- Nos comunican las cuantías proyectadas para la UC.
- La aportación presupuestaria a la UC se **incrementa teóricamente el 0,53%** (350.000€).
- **Incluyen pagos atrasados de ejercicios anteriores** que deben realizar a la UC (Compensaciones de precios públicos por becas, familias numerosas, discapacitados) por 203.000€.
- Esto supone que el **incremento neto real** sea del **0,20%** (143.000€).
- Ante esta situación, **se solicita una reunión** con el Presidente de Cantabria.

45

## PRESUPUESTO 2015: GESTIONES REALIZADAS POR LA UC

### 21 DE OCTUBRE DE 2014.-

- Se **insiste en las necesidades de financiación** ya expuestas ante el Consejero.
- Se recuerdan los **esfuerzos de contención** realizados en la partida de gastos.
- Se advierte de las **consecuencias del déficit estructural** existente.
- **Paga extraordinaria:**
  - La UC no tiene partida presupuestaria ni posibilidad de acometerla.
  - El personal de la UC ostenta los mismos derechos que el resto de trabajadores del Gobierno de Cantabria para recibirla.
  - Se solicita un incremento de 920.000€ para hacer frente a los 44 días pendientes.

46



# EVOLUCIÓN INGRESOS Y GASTOS

## GASTOS: ESFUERZO DE CONTENCIÓN

- El presupuesto de gastos ha **disminuido en cuatro años más de 31 millones**, un 24,12%.
- Especialmente en:
  - ✓ **Capítulo 1 “Gastos de Personal”**, un 1,02%. Sin tener en cuenta quinquenios, sexenios, etc. la reducción sería del 3%.
  - ✓ **Capítulo 2 “Gastos corrientes en bienes y servicios”**, reducción del 39,8%.
  - ✓ **Capítulo 6 “Inversiones reales”**, reducción del 39,3%.

## INGRESOS: FUERTES REDUCCIONES

- En 5 años, la **reducción de la aportación anual del Gobierno de Cantabria al Contrato-Programa ha sido de 10,8 millones, un 14,41%**.
- **Ingresos por matrículas**: se mantienen en los mismos niveles de recaudación que hace seis años (los precios públicos de la CCAA son los terceros más bajos del país).
- **Otros ingresos**: han sufrido fuertes reducciones el resto de aportaciones, especialmente las procedentes del Ministerio para investigación.

## COMPARATIVA FINANCIACIÓN DE LAS CCAA A SUS UNIVERSIDADES Y PRECIOS PÚBLICOS

Cantabria es:

- La cuarta autonomía que **menos invierte** en su Universidad Pública
- La tercera Comunidad con los **precios públicos más bajos**.

|                       | % DE FINANCIACIÓN DE LAS CCAA A LAS UNIVERSIDADES | PRECIO MEDIO DEL CRÉDITO POR CCAA (ESTUDIOS DE GRADO) |
|-----------------------|---|---|
| Rioja (La)            | 81,70%  | 18,37   |
| Canarias              | 76,40%  | 15,21   |
| Navarra (C. Foral de) | 74,60%  | 19,22   |
| Castilla-La Mancha    | 74,50%  | 15,81   |
| País Vasco            | 73,70%  | 16,88   |
| Extremadura           | 73,40%  | 14,74   |
| Andalucía             | 73,10%  | 12,62   |
| Galicia               | 71,60%  | 11,89   |
| Castilla y León       | 70,50%  | 23,34   |
| Baleares (Illes)      | 70,40%  | 17,92   |
| Murcia (Región de)    | 70,30%  | 15,58   |
| Asturias (Ppdo. de)   | 69,10%  | 17,13   |
| Comunitat Valenciana  | 68,40%  | 20,39   |
| <b>Cantabria</b>      | <b>65,00%</b>                                     | <b>13,50</b>  |
| Madrid (Com. de)      | 64,30%  | 30,33   |
| Aragón                | 58,80%  | 20,15   |
| Cataluña              | 55,80%  | 33,52   |



## EVOLUCIÓN CONTRATO PROGRAMA 2007/15

| DENOMINACIÓN DEL PROGRAMA  | 2007          | 2008          | 2009          | 2010          | 2011          | 2012          | 2013          | 2014          | 2015          | % INCR. 07/15 | % INCR. 09/15 |
|--|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
| Programa Suficiencia Financiera  | 54.220        | 58.605        | 63.445        | 62.088        | 59.615        | 56.662        | 59.527        | 59.427        | 59.683        | 10,1%         | -5,9%         |
| Programa de Complementos Retributivos PDI  | 3.460         | 3.630         | 3.838         | 3.838         | 3.646         | 3.646         | 3.646         | 3.646         | 3.646         | 5,4%          | -5,0%         |
| Programa Recursos Humanos  | 770           | 720           | 300           | 296           | 75            | 0             | 0             | 0             | 0             | -100,0%       | -100,0%       |
| Programa Apoyo a la Investigación  | 1.335         | 1.014         | 914           | 902           | 676           | 347           | 322           | 323           | 355           | -73,4%        | -61,2%        |
| Programa RAM y Equipamiento  | 5.939         | 4.876         | 3.526         | 2.716         | 987           | 0             | 0             | 0             | 0             | -100,0%       | -100,0%       |
| Programa Adaptación al EEES  | 690           | 790           | 790           | 779           | 837           | 150           | 0             | 0             | 0             | -100,0%       | -100,0%       |
| Programa Atención y Servicios al Estudiante  | 275           | 320           | 670           | 820           | 660           | 550           | 312           | 312           | 315           | 14,5%         | -53,0%        |
| Programa Mejora de la Calidad Investigadora  | 1.101         | 1.220         | 500           | 250           | 0             | 0             | 0             | 0             | 0             | -100,0%       | -100,0%       |
| Programa Mejora de la Calidad Docente  | 800           | 612           | 700           | 0             | 0             | 0             | 0             | 0             | 0             | -100,0%       | -100,0%       |
| Programa de Contingencia Social  | 0             | 0             | 0             | 0             | 0             | 0             | 0             | 50            | 50            |               |               |
| Compensación exenciones alumnos:<br>becarios, familia numerosa y discapacitados <sup>(1)</sup>                 |               |               |               |               |               |               |               | 164           | 367           |               |               |
| <b>TOTAL</b>   | <b>68.589</b> | <b>71.788</b> | <b>74.683</b> | <b>71.689</b> | <b>66.496</b> | <b>61.355</b> | <b>63.807</b> | <b>63.922</b> | <b>64.416</b> | <b>-6,1%</b>  | <b>-13,7%</b> |
| <b>% Incremento anual</b>  |               | <b>4,66</b>   | <b>4,03</b>   | <b>-4,01</b>  | <b>-7,24</b>  | <b>-7,73</b>  | <b>5,15</b>   | <b>0,18</b>   | <b>0,77</b>   |               |               |
| <b>% Anual de la capacidad de gasto<sup>(2)</sup></b>  |               | <b>4,66</b>   | <b>4,03</b>   | <b>-4,01</b>  | <b>-7,24</b>  | <b>-7,73</b>  | <b>5,15</b>   | <b>-0,08</b>  | <b>0,20</b>   |               |               |
| <b>Incremento 2009-2015: -10.267 (-13,75%)</b>   |               |               |               |               |               |               |               |               |               |               |               |
| <sup>(1)</sup> Corresponden a ingresos de los años 2012 y 2013. No suponen un aumento de la capacidad de gasto |               |               |               |               |               |               |               |               |               |               |               |
| <sup>(2)</sup> Incluye Programa I3   |               |               |               |               |               |               |               |               |               |               |               |

**La Universidad de Cantabria ha recibido, en los últimos cuatro años,  
31 millones de € menos que los cuatro ejercicios anteriores**

49

- La comunidad universitaria ejemplo de profesionalidad y compromiso.
- Enorme decepción por no ver mejora efectiva en la financiación.
- En estos momentos en que se cuestiona la validez y eficacia de la universidad pública, es fundamental aportar nuestro mejor trabajo y dedicación a la institución.
- Rechacemos el pesimismo y tratemos de convencer de nuestras fortalezas, para poder exigir un trato adecuado, pero debemos ser muy críticos con nosotros mismos y tratar de cambiar lo que sabemos esta mal.
- La Universidad de Cantabria es el foco fundamental del desarrollo de la región y como tal debe ser considerado, pero para ello hay que convencer de que ello es así. *(No todo el mundo lo percibe así).*
- No son las palabras las que marcan las prioridades, sino los presupuestos.
- ¡¡¡¡¡¡¡Un mensaje de esperanza !!!!!, pronto tendremos signos de que somos una buena Universidad y superaremos estos tiempos difíciles.

**MUCHAS GRACIAS POR SU ATENCIÓN**

50