

COIE/FPS.03.2 GESTIONAR Y MANTENER LA TECNOLÓGICA

Edición: A

Fecha: 23 de Agosto de 2018

Página 1 de 4

TÍTULO DEL PROCESO	PROPIETARIO
FPO.01.6.3 GESTIONAR EL MANTENIMIENTO Y LA DISPONIBILIDAD DE INFRAESTRUCTURAS DE SISTEMAS, SERVICIOS DE RED Y COMUNICACIONES	GERENCIA
COIE/FPS.03.2 GESTIONAR Y MANTENER LA TECNOLÓGICA	Director COIE

MISIÓN DEL PROCESO (Que, para qué y para quién)

Asegurar que las Tecnologías de la Información y Comunicación (TIC) funcionan ininterrumpidamente y de manera fiable, dando soporte continuo a los procesos COIE y atendiendo a su:

- **Disponibilidad.** Actividades realizadas para gestionar y optimizar el uso de servicios basados en las TIC de acuerdo a lo establecido en los requerimientos de funcionamiento.
- **Seguridad**. Actividades realizadas para asegurar la confidencialidad, preservación, integridad y disponibilidad de los datos asociados a un servicio.
- **Continuidad**. Actividades realizadas para asegurar que en todo momento el servicio pueda seguir operando, al menos a un nivel mínimo predeterminado.

ENTRADAS DESDE PROCESO/S - G.I. Nuevo proyecto que implica tecnología COIE-FPE.07 - COIE-FPE.07 Necesidades específicas de actividades, servicios y/o personas Todos los procesos Incidencias GIs COIE Todos los procesos Operativos COIE-FPE.03 CONTROLES DESDE PROCESO/S - G.I. Plan estratégico COIE-FPE.04 / COIE-FPE.05 Presupuesto UC GERENCIA UC Presupuesto UC RESULTADOS DEL PROCESO - SALIDAS HACIA PROCESO/S - G.I. Ficha de proyecto COIE-FPE.07 COmunicación y formación. Normativas de uso COIE-FPE.07 COIE-FPE.07 Renovación de hardware y/o software del COIE COIE-FPE.03 Todos los procesos operativos DESDE PROCESO/S - G.I. COIE-FPE.03 Todos los procesos operativos COIE-FPE.03 Todos los procesos operativos COIE-FPE.03 Todos los procesos operativos COIE-FPE.06	- C	- Cambios de configuración. Actividades que aseguren la actualización de los sistemas garantizando la integridad del contenido.			
2 Necesidades específicas de actividades, servicios y/o personas Incidencias GIs COIE Todos los procesos Operativos COIE-FPE-03 CONTROLES CONTROLES DESDE PROCESO/S – G.I. COIE-FPE.04 / COIE-FPE.05 Presupuesto UC GERENCIA UC Políticas de seguridad UC RESULTADOS DEL PROCESO - SALIDAS HACIA PROCESO/S – G.I. COIE-FPE.07 COIE-FPE.07 COIE-FPE.07 Renovación de hardware y/o software del COIE Solicitud Helpdesk Servicio de Informática / Servicios Web Todos los procesos COIE-FPE.03 Todos los procesos COIE-FPE.03 Todos los procesos operativos COIE-FPE.03 Todos los procesos operativos COIE-FPE.03		ENTRADAS DESDE PROCESO/S – G.I.			
3 Incidencias Gls COIE 4 Solicitud de informes CONTROLES CONTROLES DESDE PROCESO/S – G.I. CONTROLES CONTROLES COIE-FPE.04 / COIE-FPE.05 Presupuesto UC GERENCIA UC GERENCIA UC RESULTADOS DEL PROCESO - SALIDAS HACIA PROCESO/S – G.I. 1 Ficha de proyecto COIE-FPE.07 COIE-FPE.07 COIE-FPE.07 Renovación y formación. Normativas de uso COIE-FPE.07 Renovación de hardware y/o software del COIE COIE-FPS.04.2 Solicitud Helpdesk Servicio de Informática / Servicios Web Todos los procesos operativos COIE-FPE.06	1	Nuevo proyecto que implica tecnología	COIE-FPE.07 - COIE-FPE.07		
CONTROLES CONTROLES DESDE PROCESO/S – G.I. 1 Plan estratégico COIE-FPE.04 / COIE-FPE.05 2 Presupuesto UC GERENCIA UC 3 Políticas de seguridad UC RESULTADOS DEL PROCESO - SALIDAS HACIA PROCESO/S – G.I. 1 Ficha de proyecto COIE-FPE.07 2 Comunicación y formación. Normativas de uso COIE-FPE.07 3 Renovación de hardware y/o software del COIE COIE-FPS.04.2 4 Solicitud Helpdesk Servicio de Informática / Servicios Web Todos los procesos operativos DESDE PROCESO/S – G.I. COIE-FPE.03 Todos los procesos operativos COIE-FPE.06	2	Necesidades específicas de actividades, servicios y/o personas	Todos los procesos		
CONTROLES DESDE PROCESO/S – G.I. COIE-FPE.04 / COIE-FPE.05 Presupuesto UC GERENCIA UC GERENCIA UC RESULTADOS DEL PROCESO - SALIDAS HACIA PROCESO/S – G.I. Ficha de proyecto COIE-FPE.07 COMunicación y formación. Normativas de uso COIE-FPE.07 Renovación de hardware y/o software del COIE Solicitud Helpdesk Servicio de Informática / Servicios Web DESDE PROCESO/S – G.I. COIE-FPE.03 Todos los procesos operativos DESDE PROCESO/S – G.I. COIE-FPE.03 Todos los procesos operativos COIE-FPE.06	3	Incidencias GIs COIE	Todos los procesos Operativos		
1 Plan estratégico 2 Presupuesto UC 3 Políticas de seguridad UC RESULTADOS DEL PROCESO - SALIDAS 1 Ficha de proyecto 2 Comunicación y formación. Normativas de uso 3 Renovación de hardware y/o software del COIE 4 Solicitud Helpdesk Servicio de Informática / Servicios Web 5 Datos para la mejora COIE-FPE.04 / COIE-FPE.05 GERENCIA UC HACIA PROCESO/S - G.I. COIE-FPE.07 COIE-FPE.07 COIE-FPE.07 COIE-FPE.07 COIE-FPE.03 Todos los procesos operativos COIE-FPE.06	4	Solicitud de informes	COIE-FPE-03		
2 Presupuesto UC 3 Políticas de seguridad UC RESULTADOS DEL PROCESO - SALIDAS HACIA PROCESO/S - G.I. 1 Ficha de proyecto COIE-FPE.07 2 Comunicación y formación. Normativas de uso Renovación de hardware y/o software del COIE Solicitud Helpdesk Servicio de Informática / Servicios Web COIE-FPE.03 Todos los procesos operativos Datos para la mejora COIE-FPE.06		CONTROLES DESDE PROCESO/S – G			
RESULTADOS DEL PROCESO - SALIDAS HACIA PROCESO/S - G.I. Ficha de proyecto COIE-FPE.07 Comunicación y formación. Normativas de uso Renovación de hardware y/o software del COIE Solicitud Helpdesk Servicio de Informática / Servicios Web Todos los procesos operativos Datos para la mejora GERENCIA UC COIE-FPE.07 COIE-FPE.07 COIE-FPE.07 COIE-FPE.03 Todos los procesos operativos COIE-FPE.06	1	Plan estratégico	COIE-FPE.04 / COIE-FPE.05		
RESULTADOS DEL PROCESO - SALIDAS HACIA PROCESO/S - G.I. COIE-FPE.07 Comunicación y formación. Normativas de uso Renovación de hardware y/o software del COIE COIE-FPS.04.2 Solicitud Helpdesk Servicio de Informática / Servicios Web Datos para la mejora HACIA PROCESO/S - G.I. COIE-FPE.07 COIE-FPE.07 COIE-FPE.08 Todos los procesos operativos COIE-FPE.06	2	Presupuesto UC	GERENCIA UC		
1Ficha de proyectoCOIE-FPE.072Comunicación y formación. Normativas de usoCOIE-FPE.073Renovación de hardware y/o software del COIECOIE-FPS.04.24Solicitud Helpdesk Servicio de Informática / Servicios WebCOIE-FPE.03 Todos los procesos operativos5Datos para la mejoraCOIE-FPE.06	3	Políticas de seguridad UC	GERENCIA UC		
2 Comunicación y formación. Normativas de uso COIE-FPE.07 3 Renovación de hardware y/o software del COIE COIE-FPS.04.2 4 Solicitud Helpdesk Servicio de Informática / Servicios Web Todos los procesos operativos COIE-FPE.06	RESULTADOS DEL PROCESO - SALIDAS HACIA PROCESO/S				
3 Renovación de hardware y/o software del COIE COIE-FPS.04.2 COIE-FPS.04.2 COIE-FPE.03 Todos los procesos operativos Datos para la mejora COIE-FPE.06	1	Ficha de proyecto	COIE-FPE.07		
4 Solicitud Helpdesk Servicio de Informática / Servicios Web COIE-FPE.03 Todos los procesos operativos Datos para la mejora COIE-FPE.06	2	Comunicación y formación. Normativas de uso	COIE-FPE.07		
4 Solicitud Helpdesk Servicio de Informática / Servicios Web Todos los procesos operativos COIE-FPE.06	3	Renovación de hardware y/o software del COIE	COIE-FPS.04.2		
5 Datos para la mejora COIE-FPE.06	4	Solicitud Helpdesk Servicio de Informática / Servicios Web			
RECURSOS (humanos, infraestructura, ambiente)	5	Datos para la mejora	· · · · · · · · · · · · · · · · · · ·		
		RECURSOS (humanos, infraestructura, ambiente)			

Personal COIE	Hardware y Software COIE
Servicio soporte del Servicio de Informática	Servicios Web
DOCUMENTACIÓN APLICABL	E (Procedimientos, formatos)

NORMATIVA APLICABLE		
Normativas generales y de servicios del Servicio de Informática	Ley de protección de datos	
Manual de Gestión Presupuestaria		

Catálogo de servicios del Servicio de Informática

Costes derivados de proyectos y mantenimientos | Tiempos de respuesta respecto de necesidades detectadas

Acuerdo marco de compra homologada de equipos

	INDICADORES			
IN DEFINICIÓN		FUENTE	FRECUENCIA	
1	Nº de incidencias detectadas	Dirección	Anual	
2	Nº de casos gestionados a través del Helpdesk del SdI	Sdel	Anual	
3	Encuesta de percepción a Aliados y Colaboradores (cuestión 11)	EPAyC	Bienal	



COIE/FPS.03.2 GESTIONAR Y MANTENER LA TECNOLÓGICA

Edición: A

Fecha: 23 de Agosto de 2018

Página 2 de 4

DIAGRAMA IDEFO DEL PROCESO C1 Plan Estratégico C2 Presupuesto UC C3 Políticas de Seguridad UC S1 Ficha de proyecto E1 Nuevo proyecto Definir requisitos y S2 Comunicación y E2 Necesidades condiciones de formación. Normativas específicas disponibilidad, E4 Solicitud seguridad y uso informes S3 Renovación hardware y/o software COIE E3 Incidencias GIs COIE Gestionar la S4 Solicitud Helpdesk Sdl / disponibilidad y Servicios Web continuidad Gestionar la seguridad Gestionar los cambios y las configuraciones M1 Personal COIE M2 Hardware/Software COIE M3 Soporte Sdl S5 Datos para la mejora M4 Servicios Web Evaluar proceso NODO: TÍTULO: Núm.: GESTIONAR Y MANTENER LA TECNOLOGÍA



COIE/FPS.03.2 GESTIONAR Y MANTENER LA TECNOLÓGICA

Edición: A

Fecha: 23 de Agosto de 2018

Página 3 de 4

DESCRIPCIÓN DE ACTIVIDADES			
Definir requisitos y condiciones de disponibilidad, seguridad y uso	El análisis y evaluación de las necesidades y expectativas de los Gis y de la tecnología utilizada para la mejor consecución de dichas necesidades y expectativas, permitirá definir los requerimientos de actualización, mantenimiento, revisión etc. de cara a garantizar la disponibilidad, seguridad y continuidad de los medios tecnológicos utilizados para cumplir con la Misión del COIE. Los requerimientos resultantes deberán establecer prioridades, costes, riesgos etc.		
Gestionar la disponibilidad y continuidad	El Director del Servicio será el encargado de velar por una disponibilidad óptima de la tecnología y comprobar que los servicios y aplicaciones funcionan de un modo continuo, fiable y a un coste razonable. Para ello, definirá los sistemas de control a realizar sobre las aplicaciones y tecnologías del COIE de forma coordinada con el resto del personal del COIE. Asimismo elaborará un inventario de los distintos sistemas y recursos en COIE.PLA-15 INVENTARIO DE RECURSOS TECNOLÓGICOS. Dicho inventario recogerá aquella información que se considere necesaria para gestionar la disponibilidad, seguridad, y continuidad de la tecnología del COIE. La continuidad del uso y del servicio se garantizará mediante controles proactivos (análisis de riesgos y vulnerabilidades) y reactivos (gestión de incidencias). La colaboración del Servicio de Informática (Helpdesk) y del Área web será imprescindible para		
Gestionar la seguridad	velar por la disponiblidad y continuidad de los recursos tecnológicos del COIE. El personal del COIE velará por el cumplimiento de: • La política de seguridad a nivel UC. • El cumplimiento de las normativas para uso y gestión de las distintas aplicaciones. Es importante que la gestión de la seguridad sea proactiva y evalúe a priori los riesgos de seguridad que puedan suponer las modificaciones que se propongan.		
Gestionar los cambios y las configuraciones	El personal del COIE velará por la actualización y adaptación de las aplicaciones y herramientas tecnológicas de la Unidad. Garantizará la integración de todos los cambios de configuración requeridos por: • Nuevas implantaciones • Nuevos servicios • Adaptaciones hardware y software requeridas Los cambios y configuraciones serán recogidos en el COIE.PLA-15 INVENTARIO DE RECURSOS TECNOLÓGICOS		
Evaluar la gestión de la disponibilidad, seguridad y continuidad	De forma grupal, el Director del COIE coordinará el grado de eficacia y eficiencia del proceso con la información obtenida relativa a: • Incidencias detectadas y resueltas. • Incumplimiento de plazos. • Disponibilidad de recursos para afrontar proyectos Con esta información, se decidirá la conveniencia de adecuar las actividades y la forma en que deben ser gestionadas. Con carácter general, en las reuniones del equipo del COIE se podrán revisar los objetivos de la Unidad en relación al desempeño del proceso (indicadores, cambios, mejorasetc). Esta información también será objeto de análisis en la revisión del Sistema de Gestión del COIE según COIE/FPE.06 Medir, analizar y evaluar.		



COIE/FPS.03.2 GESTIONAR Y MANTENER LA TECNOLÓGICA

Edición: A

Fecha: 23 de Agosto de 2018

Página 4 de 4

DESPLIEGUE PROCESO

Fecha elaboración: 24 de Agosto de 2018 Elaborado por: Director COIE

PROCESO COIE.PS.03.2 GESTIONAR Y MANTENER LA TECNOLOGIA

PROPIETARIO DIRECTOR DEL COIE

OBJETIVO ¿QUÉ SE ESPERA DE ESTE PROCESO?

Garantizar que se cuenta con la tecnología más adecuada para atender las necesidades y expectativas de loa Gis del COIE

OBJETIVO ESTRATÉGICO RELACIONADO

Gestionar proyectos, Gestionar relaciones con los grupos de interés y Planificar con estrategia la actividad y servicios del COIE

S	DE RESULTADO:	
DORES	DE EFICACIA	№ de incidencias detectadas
P CA	DE EFICIENCIA (OPTIMIZACIÓN DE RECURSOS)	№ de casos gestionados a través del Helpdesk del SdI
Z	SATISFACCIÓN DESTINATARIOS PROCESO	Encuesta de percepción a Aliados y Colaboradores (cuestión 11)

FUNCIONES PROPIETARIO
(VINCULAR CON LIDERAZGO)

Análisis y determinación de necesidades, colaborar en la implantación y evaluación del proceso y si procede, realizar propuesta de mejoras.

ACTIVIDADES PARA LA IMPLANTACIÓN	PLAZO	ESTADO
Definir indicadores de proceso	Agosto 2018	Realizado
Definir factores críticos del proceso	Agosto 2018	Realizado